



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Procuraduría General del Estado

INFORME
PGE-DGP-INF-0013/2024

A : JUAN QUISBERT CHAVEZ
DIRECTOR GENERAL DE PLANIFICACIÓN

DE : ANA YACLIN TEJERINA ORTIZ
PROFESIONAL DE PLANIFICACION 1

JORGE ERNESTO BEJARANO TORRALBA
PROFESIONAL DE PLANIFICACION 2

REF. : INFORME DE SEGUIMIENTO DEL CUARTO TRIMESTRE Y
EVALUACION ANUAL PLAN OPERATIVO ANUAL
PROCURADURIA GENERAL DEL ESTADO GESTIÓN 2023

FECHA: Lunes, 29 de Enero de 2024

Lic. Juan Quisbert Chávez
DIRECTOR GENERAL DE PLANIFICACIÓN
PROCURADURIA GENERAL DEL ESTADO

PGE/2024-00789

I. Antecedentes

La Procuraduría General del Estado es una institución de representación jurídica pública cuya función principal es promover, defender y precautelar los intereses del Estado.

De la misma manera, la Procuraduría General del Estado posee independencia en el desempeño de sus funciones y cuenta con autonomía en términos administrativos, presupuestarios y financieros.

La Ley 777 en su artículo 3 establece en su inciso c):

«...»

Realizar el seguimiento y evaluación integral de la planificación, basado en metas, resultados y acciones, contribuyendo con información oportuna para la toma de decisiones de gestión pública.»

Asimismo, en su artículo 27 establece en su párrafo II:

«...»

Este subsistema permite verificar los avances y logros en las metas, resultados y acciones, examinando la efectividad de las mismas, optimizando la asignación de los recursos financieros, y estableciendo las acciones correctivas oportunas para la efectiva implementación de los planes.»

También, el artículo 31 de la referida Ley señala en su párrafo II:

«La evaluación integral de los planes de largo, mediano y corto plazo, se realizará en el marco de una valoración cuantitativa y/o cualitativa de medio término, respecto al alcance de las metas, resultados y acciones.»





1.2 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA ENTIDAD

Actualmente la estructura de la Procuraduría General del Estado está organizada en las siguientes unidades funcionales:

- Despacho del Procurador General del Estado
- Unidad de Auditoría Interna
- Unidad de Comunicaciones y Relaciones Públicas
- Unidad de Transparencia
- Unidad de Tecnología de la Información y Comunicación
- Subprocuraduría de Defensa y Representación Legal del Estado
- Dirección General de Defensa 1
- Dirección General de Defensa 2
- Dirección General de Defensa de Derechos Humanos y Medio Ambientes
- Subprocuraduría de Supervisión e Intervención
- Dirección General de Evaluación e Intervención
- Dirección de Registro y Seguimiento
- Subprocuraduría de Asesoramiento, Investigación y Producción Normativa
- Dirección General de Asesoramiento e Investigación
- Dirección General de Producción Normativa
- Escuela de Abogados del Estado
- Direcciones Desconcentradas Departamentales (9 Departamentos)
- Dirección General de Asuntos Administrativo
- Dirección General de Planificación
- Dirección General de Asuntos Jurídicos

A continuación, se muestra un esquema de la estructura organizacional de la Procuraduría General del Estado.





1.3 MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

El Plan Estratégico Institucional 2021-2025 de la Procuraduría General del Estado es el resultado de un diagnóstico institucional enmarcado en el ordenamiento jurídico, en el mandato político, económico y social; explica su proceso de elaboración, realiza un análisis de actores y competencias, efectúa un análisis interno y del entorno el que permitió identificar los problemas, desafíos y potencialidades; aspectos que dieron lugar a definir de manera clara la contribución efectiva a las metas establecidas en el PDES.

El Plan Estratégico Institucional de la PGE, es un instrumento técnico de gestión, que facilita la toma de decisiones, orientando sus acciones al cumplimiento de los objetivos estratégicos planteados, acciones que necesariamente deberán formar parte de la programación operativa anual.

Asimismo, define claramente una Misión, Visión, Principios, Valores y Objetivos Estratégicos que se detallan a continuación:

MISIÓN

“La Procuraduría General del Estado por mandato constitucional y legal ejerce la representación jurídica de la defensa legal del Estado; promueve y precautela los intereses del Estado; brinda asesoramiento, investigación jurídica y producción normativa, así como, formación académica especializada en las áreas de “Defensa Legal del Estado y Gestión Pública”; contribuyendo a la construcción y consolidación de una práctica y cultura de defensa de los intereses del Estado.”

VISIÓN

“La PGE es una entidad referente en el cumplimiento de su misión, así como en su gestión institucional, ejerce sus atribuciones y funciones con integridad y transparencia, con el concurso de servidoras y servidores públicos idóneos y calificados.”

PRINCIPIOS INSTITUCIONALES

- Legalidad: Nuestras acciones se enmarcan en la Constitución Política del Estado; legislación nacional vigente y normas internacionales.
- Celeridad: Comprende la ejecución inmediata y oportuna de nuestras acciones.
- Solidaridad y Colaboración: Contribuimos al bien común y a la protección de los intereses del Estado.
- Equidad y Respeto: En la defensa de los derechos humanos, promoviendo la igualdad.
- Compromiso: Comprende dar u otorgar nuestro concurso personal y profesional más allá del deber.
- Creatividad e innovación: Generación e implementación de nuevos paradigmas y estrategias, que promuevan la eficiencia y eficacia de la gestión institucional.





- Responsabilidad: Asumir acciones planificadas, de manera consciente, incorporando el análisis y la reflexión en la defensa legal y de los intereses del Estado.
- Objetividad: Comprende el despojarse de intereses particulares y/o personales que condicionen o perturben la percepción y/o accionar.
- Transparencia: Promover acciones transparentes oportunas, eficaces y eficientes para una adecuada gestión.
- Equidad: La Procuraduría General del Estado, desarrollará su trabajo con imparcialidad.
- Oportunidad: La Procuraduría General del Estado asegura que sus acciones se lleven a cabo en el momento, circunstancias debidas y pertinentes para cumplir sus objetivos.
- Objetividad: La Procuraduría General del Estado, desarrolla su trabajo de forma imparcial, objetiva y equitativa, evitando conflictos de interés que comprometan su independencia y objetividad.
- Transparencia: Promover acciones transparentes oportunas, eficaces y eficientes para una adecuada gestión.

VALORES INSTITUCIONALES

Los valores institucionales adoptados por la Procuraduría General del Estado son:

- Integridad: Oramos con rectitud, honestidad, honradez y transparencia impartiendo conocimientos y experiencia;
- Excelencia: Nuestras acciones y esfuerzos están orientados al logro de resultados oportunos con eficacia y eficiencia.

El presente informe, que evalúa la ejecución física y financiera del cuarto trimestre de la Gestión 2023, está en concordancia con la Minuta de Instrucción PGE-DESP N°99/2023, emitida el 27 de diciembre de 2023, la cual aborda el seguimiento y evaluación del Programa Operativo Anual (POA) 2023. Este análisis se basa en la información proporcionada por las diferentes Direcciones, Unidades Funcionales y Áreas Organizacionales de la PGE. El informe ofrece una visión del grado de cumplimiento tanto físico como financiero durante el cuarto trimestre, así como una evaluación final de la gestión 2023.

Para llevar a cabo esta evaluación final, se han considerado el Informe PGE-DGP-INF-0045/2023, con fecha del 16 de agosto de 2023, que aborda el seguimiento a medio término, y el Informe PGE-DGP-INF-0067/2023, emitido el 30 de octubre de 2023, que se centra en el seguimiento del tercer trimestre."

1.3.1. Marco Institucional

1.3.1.1. Acciones Estratégicas





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Procuraduría General del Estado

Los objetivos de mediano plazo de la Procuraduría General del Estado son los siguientes:

OEI1: Promoción y gestión social, productiva y de protección del Estado

OEI2: Defensa judicial y extrajudicial de los intereses del Estado

OEI3: Promoción y gestión hasta su conclusión de las demandas y/o procesos en curso y nuevos iniciados contra el Estado

OEI4: Coordinación interinstitucional en la implementación de estrategias de y acciones de defensa del Estado

OEI5: Los Recursos materiales, humanos y financieros de la institución son administrados con eficiencia, eficacia, transparencia y respaldo legal

1.3.1.2. ACCIONES A CORTO PLAZO 2023

Subprocuraduría de Defensa y Representación Legal del Estado

Monitorear, coordinar, revisar, analizar, validar y presentar a la MAE estrategias, mecanismos de defensa legal en instancias judiciales y extrajudiciales en el ámbito nacional e internacional en arbitraje, de inversiones, procesos en DDHH y Medio Ambiente; asimismo en arbitrajes comerciales y otros mecanismos de solución de controversias sin eximir de responsabilidad a la entidad competente para la defensa legal de sus intereses institucionales; ejecutar actividades de apoyo técnico legal y operativo al Procurador General del Estado y Administrar, organizar, sistematizar resguardar y proteger el Archivo Especializado de Procesos Judiciales y Extrajudiciales.

Dirección General de Defensa 1

Implementar estrategias, mecanismos de defensa legal en instancias judiciales y extrajudiciales en el ámbito nacional e internacional en arbitraje, de inversiones; así mismo coadyuvar en arbitrajes comerciales y otros mecanismos de solución de controversias sin eximir de responsabilidad a la entidad competente para la defensa legal de sus intereses institucionales; y ejecutar actividades de apoyo técnico legal y operativo al Procurador General del Estado.

Dirección General de Defensa 2

Implementar estrategias y mecanismos de defensa legal en instancias judiciales y extrajudiciales en el ámbito nacional e internacional en arbitraje de inversiones, asimismo coadyuvar en arbitrajes comerciales y otros mecanismos de solución de controversias sin eximir de





responsabilidad a la entidad competente para la defensa legal de sus intereses institucionales; y ejecutar actividades de apoyo técnico y operativo al Procurador General del Estado.

Dirección General de Defensa en Derechos Humanos y Medio Ambiente

Coordinar y supervisar las actividades de la Unidad de Casos en Etapa de Fondo y Comité de Derechos Humanos y de la Unidad de Casos en Etapa de Admisibilidad.

Unidad de casos en etapa de Admisibilidad

Implementar estrategias y mecanismos de defensa legal de los intereses del Estado en los casos asignados

Unidad de casos en etapa de Fondo y Comité de DD. HH

Implementar estrategias y mecanismos de defensa legal de los intereses del Estado en los casos asignados

Unidad de casos en etapa Contenciosa

Implementar estrategias y mecanismos de defensa legal de los intereses del Estado en los casos asignados.

Subprocuraduría de Supervisión e Intervención

Consolidación de los Subsistemas de Registro, Seguimiento, Evaluación e Intervención, destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las Unidades Jurídicas de la Administración Pública, para la defensa legal de los intereses del Estado.

Dirección General de Registro y Seguimiento

Consolidación de los Subsistemas de Registro y Seguimiento, destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las Unidades Jurídicas de las entidades de la Administración Pública, para la defensa legal de los intereses del Estado.

Dirección General de Evaluación e Intervención

Consolidación de los Subsistemas de Evaluación e Intervención, destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las Unidades Jurídicas de la Administración Pública, para la defensa legal de los intereses del Estado.

Subprocuraduría de Asesoramiento, Investigación y Producción Normativa

Supervisa la Asesoraría, Coordina la Investigación y Aprueba la Producción Normativa para contribuir a las estrategias y acciones de Defensa Legal de los intereses del Estado.





Dirección General de Asesoramiento, Investigación y Producción Normativa

Asesorar, Investigar para contribuir a las estrategias y acciones de Defensa Legal de los intereses del Estado.

Dirección General de Producción Normativa

Producir Normativa para contribuir a las estrategias y acciones de Defensa Legal de los intereses del Estado.

Dirección Departamental La Paz

Consolidar del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en el departamento de La Paz

Dirección Departamental Santa Cruz

Consolidar del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en el departamento de Santa Cruz.

Dirección Departamental Cochabamba

Consolidar del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en el departamento de Cochabamba

Dirección Departamental Chuquisaca

Consolidar del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en el departamento de Chuquisaca.

Dirección Departamental Tarija

Consolidar del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en el departamento de Tarija.

Dirección Departamental Oruro

Consolidar del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en el departamento de Oruro.





Dirección Departamental Potosí

Consolidar del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e

intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en el departamento de Beni.

Dirección Departamental Pando

Consolidar del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en el departamento de Pando.

Escuela de Abogados del Estado (Desconcentrada)

Ejecución de programas de Capacitación continua en materia de defensa legal del Estado, y ejecución de Programas de Posgrado a través de convenio.

Unidad curricular

Ejecución de programas de capacitación continua en materia de defensa legal del Estado.

Unidad académica

Ejecución de programas de Posgrado a través de convenios.

Despacho del Procurador General del Estado

Desarrollar actividades intra e interinstitucionales a nivel nacional e internacional en el ámbito de promover, defender y precautelar los intereses del Estado para el cumplimiento del POA 2023 Y PEI.

Dirección General de Asuntos Jurídicos

Brindar asesoramiento legal integral y eficiente a la entidad en el marco de la Constitución Política del Estado y demás disposiciones legales en vigencia, para el cumplimiento de la gestión institucional, coordinando acciones Técnicos –Jurídicas.

Unidad de Análisis Jurídico

Brindar asesoramiento legal integral y eficiente en el análisis jurídico, en el marco a la normativa vigente, respecto a temas que compete a la Procuraduría General del Estado.

Unidad de Gestión Jurídica

Atender todo tema de gestión jurídica al interior y exterior de la Procuraduría General del Estado.





Dirección General de Planificación

Planificar y organizar a Mediano y Corto Plazo las actividades de la institución, así como promover la estructura, el desarrollo institucional de la PGE conforme a normativa vigente.

Dirección General de Asuntos Administrativos

Administrar los recursos humanos, financieros y no financieros, con eficiencia y eficacia, cumpliendo los procedimientos en el marco de la normativa vigente para coadyuvar al logro de los objetivos institucionales, durante la gestión 2023.

Unidad de Recursos Humanos

Administrar los recursos humanos, financieros y no financieros, con eficiencia y eficacia, cumpliendo los procedimientos en el marco de la normativa vigente para coadyuvar al logro de los objetivos institucionales, durante la gestión 2023.

Unidad de Bienes y servicios

Administrar bienes y servicios institucionales, con eficiencia y eficacia, cumpliendo los procedimientos en el marco de la normativa vigente para coadyuvar al logro de los objetivos institucionales, durante la gestión 2023.

Unidad Financiera

Administración de recursos financieros, con eficiencia y eficacia, cumpliendo los procedimientos en el marco de la normativa vigente que ha coadyuvado al logro de los objetivos institucionales, durante la gestión 2023.

Unidad de Auditoría Interna

Evaluar el grado de cumplimiento y eficacia de los sistemas de administración y de los instrumentos de control interno incorporados en ellos; Determinar la confiabilidad de los Registros y Estados Financieros; y Analizar los resultados y eficiencia de las operaciones.

Unidad de Transparencia

Promover la transparencia, prevención, y lucha contra la corrupción para una Gestión Pública Transparente de la PGE.

Unidad de Comunicación y Relaciones Públicas

Promoción de la imagen institucional de la PGE y la MAE mediante una estrategia comunicacional a nivel nacional en la gestión 2023.





Unidad de Tecnologías de Información y Comunicación

Atender y optimizar los requerimientos de recursos tecnológicos de manera eficaz, eficiente y oportuna, a través de la implementación de las nuevas tecnologías de la Información y Comunicación.

II. Aspectos Generales de la Evaluación

La Ley del N°777 del SPIE (Artículos 27, 28, 29 y 31 Parágrafo V), define el Subsistema de Seguimiento y Evaluación Integral de Planes - SEIP, a través de tres componentes:

- i) **Seguimiento Integral**, concebido como un proceso de análisis periódico que permite a las Instancias Ejecutivas, establecer el grado de avance de Resultados y Acciones, de acuerdo con lo planificado, de modo tal que, al detectarse deficiencias e incongruencias en la formulación e implementación, se puedan tomar decisiones correctivas y plantear ajustes a la planificación.
- ii) **Evaluación Integral**, concebida como una valoración cuantitativa y/o cualitativa que mide el logro de resultados como contribución al PDES. Su cumplimiento se dará en dos momentos de corte: a) de medio término y b) final. Los reportes periódicos de seguimiento, información producida durante la implementación de los planes, así como el análisis del entorno, se constituyen en insumos para la evaluación de medio término.
- iii) **Evaluación Específica**, identificada por el Ministerio de Planificación del Desarrollo en su calidad de Órgano Rector, que permita mejorar la toma de decisiones de las Máximas Autoridades Ejecutivas en determinadas situaciones.

1.1 Metodología aplicada en la Procuraduría General del Estado

En cumplimiento del Artículo 17 del Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO) se ha elaborado la Metodología para la Evaluación de Medio Término.

«La evaluación de medio término, se aplica a las acciones de corto plazo que se encuentren en ejecución en la gestión vigentes, permite conocer su evolución e identificar los resultados parciales logrados. Esto permitirá identificar a tiempo problemas internos y externos que pudieran estar obstaculizando su adecuada ejecución.

En caso de haberse detectado desvíos entre los resultados intermedios logrados y resultados intermedios esperados, el Procurador General del Estado, basado en los informes y recomendaciones recibidas, instruirá las medidas correctivas necesarias para reorientar oportunamente el desarrollo de la acción de corto plazo y, de corresponder, pautas de perfeccionamiento para aquellas que se encuentren en riesgo de desvío.





Por otra parte, la evaluación a la fecha de conclusión prevista establecida en el RE-SPO de la PGE, señala que en base a los hallazgos, conclusiones y recomendaciones los REACP deben detallar los resultados finales alcanzados, el nivel de contribución de las acciones. Si se encuentran diferencias significativas, el Procurador General del Estado iniciará acciones administrativas para determinar...»

Para el seguimiento y evaluación de las operaciones aprobados en el POA de la gestión se 2023 se solicitó información detallada en el formulario descrito a continuación:

- Acciones de Corto Plazo, Operaciones Programadas, Descripción de Resultados obtenidos al 31 de diciembre de 2023 por Operación, Indicador Programado Metas, Indicador Metas Logradas en la gestión 2023, Grado de Cumplimiento, Fuentes de Verificación, Desviaciones Identificadas (Problemas o Imprevistos), Causas de la Desviación, Medidas Correctivas o Acciones Realizadas.

III. Análisis del Seguimiento y Evaluación del Plan Operativo Anual gestión 2023

A Continuación, se describe los resultados del seguimiento del cuarto trimestre y la evaluación anual de la gestión 2023 del Plan Operativo Anual gestión 2023 de la Procuraduría General del Estado.

1.2 Subprocuraduría de Defensa y Representación legal del Estado: está compuesta por:

- Despacho de la Subprocuraduría de Defensa y Representación legal del Estado
- Dirección General de Defensa 1
- Dirección General de Defensa 2
- Dirección General de Defensa en Derechos Humanas y Medio Ambiente
- Unidad de casos en etapa de admisibilidad.
- Unidad de casos en etapa de fondo y comité de Derechos Humanos.
- Unidad de casos en etapa Contenciosa.

De acuerdo a la documentación adjunta y reporte del SIGEP de la referida Subprocuraduría, se reportaron los siguientes datos:

3.1.1. Despacho de la Subprocuraduría de Defensa y Representación legal del Estado

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 64,72% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 20,17%, de una programación de 100%.





- b) **Evaluación Anual:** El Despacho de la Subprocuraduría reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 35,46%, de una programación de 100%.

3.1.2. Dirección General de Defensa 1

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 88% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 18,31%, de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** La Dirección General de Defensa 1 reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 81% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 20,23%, de una programación de 100%.

3.1.3. Dirección General de Defensa 1

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 24,49%, de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** La Dirección General de Defensa 2 reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 64,54%, de una programación de 100%.

3.1.4. Dirección General de Defensa de Derechos Humanos y Medio Ambiente

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 58,83%, de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** La Dirección General de Derechos Humanos y Medio Ambiente reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 77%, de una programación de 100%.

3.1.4.1. Unidad de Casos de Etapa de Admisibilidad

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 60%, de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 90%, de una programación de 100%.





3.1.4.2. Unidad de Casos en Etapa de Fondo y Comité de Derechos

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 30%, de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 99,97%, de una programación de 100%.

En el siguiente cuadro se detalla, los datos proporcionados por la Subprocuraduría.

CUADRO N°1
SEGUIMIENTO DE EJECUCION FÍSICA Y FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2023
SUBPROCURADURÍA DE DEFENSA Y REPRESENTACIÓN LEGAL DEL ESTADO

UE	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA POR TRIMESTRE			EJECUCIÓN FINANCIERA AL 4TO TRIMESTRE 2023		
		Prog. Trimestre	4to Trimestre	Tasa de Eficacia 4to Trimestre	Programada (Bs.)	Ejecutada (Bs.)	Ejecución financiera
16	Despacho de la Sub I	25%	16,18%	64,72%	642.586,00	129.593,73	20,17%
17	Dirección General de Defensa 1	25%	22,00%	88,00%	9.240.573,00	1.691.595,49	18,31%
18	Dirección General de Defensa 2	25%	25%	100,00%	23.277.192,00	5.700.023,30	24,49%
19	Dirección General de Defensa en Derechos Humanos y Medio Ambiente	25%	25%	100,00%	11.202.900,00	6.590.700,82	58,83%
20	Unidad de Casos de Etapa de Admisibilidad	25%	25%	100,00%	5.000,00	3.000,00	60,00%
21	Unidad de Casos en Etapa de Fondo y Comité de Derechos Humanos	25%	25%	100,00%	5.000,00	1.500,00	30,00%
Total 4to Trimestre		25%	23,03%	92,12%	44.373.251,00	14.116.413,34	31,81%

Fuente: Elaboración Propia, con base a la documentación remitida por la Subprocuraduría y reportes SIGEP del 01/10/23-31/12/23

En el siguiente cuadro se reportan los datos de la Evaluación Anual de acuerdo a la acción de corto plazo programada en el POA de la referida Subprocuraduría para la gestión 2023.





Cuadro N°2
EVALUACIÓN POR ACCIÓN DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2023

Acción de Corto Plazo	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA - FINANCIERA ANUAL 2023					
		Prog. Anual	Ejec. Anual	Tasa de Eficacia	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejec. financiera
Monitorear, coordinar, revisar, analizar, validar y presentar a la MAE estrategias, mecanismos de defensa legal en instancias judiciales y extrajudiciales en el ámbito nacional e internacional en arbitraje, de inversiones, procesos en DDHH y Medio Ambiente; asimismo en arbitrajes comerciales y otros mecanismos de solución de controversias sin eximir de responsabilidad a la entidad competente para la defensa legal de sus intereses institucionales; ejecutar actividades de apoyo técnico legal y operativo al Procurador General del Estado y Administrar, organizar, sistematizar resguardar y proteger el Archivo Especializado de Procesos Judiciales y Extrajudiciales.	Subprocuraduría de Defensa y Representación Legal del Estado	100%	96,97%	96,80%	44.373.251,00	25.755.645,79	58,04%

Fuente: Elaboración Propia, con base a la documentación remitida por la Subprocuraduría y reportes SIGEP del 01/10/23-31/12/23

CONCLUSIÓN: De todo lo expuesto anteriormente, se tiene los siguientes datos:

- La **Subprocuraduría de Defensa y Representación Legal del Estado** reportó una tasa de eficacia en el **Cuarto Trimestre** del 92,12% y una ejecución financiera del 31,81%
- La **Subprocuraduría de Defensa y Representación Legal del Estado** reportó una tasa de eficacia del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 del 96,97% y una ejecución financiera del 58,04%, siendo estos datos la evaluación de la referida Subprocuraduría





1.3 Subprocuraduría de Supervisión e Intervención: está compuesta por:

- Despacho de Supervisión e Intervención
- Dirección General de Registro y Seguimiento
- Dirección General de Evaluación e Intervención

De acuerdo a la documentación adjunta de la referida Subprocuraduría reportaron los siguientes datos:

3.2.1. Despacho de la Subprocuraduría de Supervisión e Intervención

- Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado del 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es del 24,28%, de una programación del 100%.
- Evaluación Anual:** El Despacho de la Subprocuraduría reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 36,22%, de una programación de 100%.

3.2.2. Dirección General de Registro y Seguimiento

- Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado del 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 37%, de una programación del 100%.
- Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 78,00% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 86,83%, de una programación del 100%.

3.2.3. Dirección General de Evaluación e Intervención

- Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 92,48% sobre un programado del 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es del 24,41%, de una programación del 100%.
- Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 91,82% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 90,45%, de una programación del 100%.

En el siguiente cuadro se detalla, los datos proporcionados por la Subprocuraduría.





CUADRO N°3
SEGUIMIENTO DE EJECUCION FÍSICA Y FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2023
SUBPROCURADURÍA DE SUPERVISIÓN E INTERVENCIÓN

UE	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA POR TRIMESTRE			EJECUCIÓN FINANCIERA AL 4TO TRIMESTRE 2023		
		Prog Trimestre	4to Trimestre	Tasa de Eficacia 4to Trimestre	Programada (Bs.)	Ejecutada (Bs.)	Ejecución financiera %
22	Despacho de la Sub 2	25%	25,00%	100,00%	185.568,00	45.058,00	24,28%
23	Dirección General de Registro y Seguimiento	25%	25,00%	100,00%	230.727,00	85.363,13	37,00%
24	Dirección General de Evaluación e Intervención	25%	23,12%	92,48%	235.263,00	57.428,37	24,41%
Total 4to Trimestre		25%	24,37%	97,49%	651.558,00	187.849,50	28,83%

Fuente: Elaboración Propia, con base a la documentación remitida por la Subprocuraduría y reportes SIGEP del 01/10/23 31/12/23

A continuación, se presentan los datos de la Evaluación conforme a la acción de corto plazo planificada en el Plan Operativo Anual (POA) de la mencionada Subprocuraduría para el año fiscal 2023.

Cuadro N°4
EVALUACIÓN POR ACCIÓN DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2023

Acción de Corto Plazo	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA ANUAL 2023					
		Prog. Anual	Ejec. Anual	Tasa de Eficacia	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejecución financiera
Consolidación de los Subsistemas de Registro, Seguimiento, Evaluación e Intervención, destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las Unidades Jurídicas de la Administración Pública, para la defensa legal de los intereses del Estado.	Subprocuraduría de Seguimiento e Intervención	100%	89,94%	89,94%	651.558,00	480.354,90	73,72%

Fuente: Elaboración Propia, con base a la documentación remitida por la Subprocuraduría y reportes SIGEP del 01/10/23-31/12/23

CONCLUSIÓN: De todo lo expuesto anteriormente, se tiene los siguientes datos:

- La **Subprocuraduría de Supervisión e Intervención** reportó una tasa de eficacia en el **Cuarto Trimestre** del 97,49% y una la ejecución financiera del 28,83%.





- La **Subprocuraduría de Supervisión e Intervención** reportó una tasa de eficacia del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 del 89,94% y una la ejecución financiera del 73,72%, siendo estos datos la evaluación anual de la referida Subprocuraduría.

1.3 Subprocuraduría de Asesoramiento, Investigación y Producción Normativa: está compuesta por:

- Despacho de la Subprocuraduría de Asesoramiento, Investigación y Producción Normativa
- Dirección General de Asesoramiento e Investigación
- Dirección General de Producción Normativa

De acuerdo a la documentación adjunta de la referida Subprocuraduría reportaron los siguientes datos:

3.3.1. Despacho Subprocuraduría de Asesoramiento, Investigación y Producción Normativa

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado del 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es del 28,15%, de una programación del 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 84,16%, de una programación del 100%.

3.3.2. Dirección General de Asesoramiento e Investigación

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado del 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es del 11,47%, de una programación del 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 84,16%, de una programación de 100%.

3.3.3. Dirección General de Producción Normativa

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado del 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es del 11,47%, de una programación del 100%.





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Procuraduría General del Estado

- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 94,80% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 92,96%, de una programación del 100%.

A continuación, se detalla en el cuadro siguiente los datos proporcionados:

CUADRO N°5
SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2023
SUBPROCURADURÍA DE ASESORAMIENTO, INVESTIGACIÓN Y
PRODUCCIÓN NORMATIVA

UE	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA POR TRIMESTRE			EJECUCIÓN FINANCIERA AL 4TO TRIMESTRE 2023		
		Prog. Trimestre	4to Trimestre	Tasa de Eficacia 4to Trimestre	Programada	Ejecutada	Ejecución financiera %
25	Despacho de la Sub 3	25%	25%	100,00%	256.340,00	72.153,33	28,15%
26	Dirección General de Asesoramiento e Investigación	25%	25%	100,00%	3.000,00	344,00	11,47%
27	Dirección General de Producción Normativa	25%	25%	100,00%	17.011,00	14.796,00	86,98%
Total 4to Trimestre		25%	25,%	100%	276.351,00	87.293,33	31,59%

Fuente: Elaboración Propia, con base a la documentación remitida por la Subprocuraduría y reportes SIGEP del 01/10/23 31/12/23

Se presentan los datos de la Evaluación Anual conforme a la acción de corto plazo programada en el Plan Operativo Anual (POA) de la mencionada Subprocuraduría para el año fiscal 2023.

Cuadro N°6
EVALUACIÓN POR ACCIÓN DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2023

Acción de Corto Plazo	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA ANUAL 2023					
		Prog. Anual	Ejec. Anual	Tasa de Eficacia	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejecución financiera
Supervisa la Asesoraría, Coordina la Investigación y Aprueba la Producción Normativa para contribuir a las estrategias y acciones de Defensa Legal de los intereses del Estado.	Subprocuraduría de Asesoramiento, Investigación y Producción Normativa	100%	98,27%	98,27%	276.351,00	231.889,77	83,91%

Fuente: Elaboración Propia, con base a la documentación remitida por la Subprocuraduría y reportes SIGEP del 01/10/23-31/12/23

CONCLUSIÓN: De todo lo expuesto anteriormente, se tiene los siguientes datos:





- La **Subprocuraduría de Asesoramiento, Investigación y Producción Normativa** reportó una tasa de eficacia en el **Cuarto Trimestre** del 100% y una la ejecución financiera del 31,59%.
- La **Subprocuraduría de Asesoramiento, Investigación y Producción Normativa** reportó una tasa de eficacia del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 del 89,94% y una la ejecución financiera del 83,91%, siendo estos datos la evaluación de la referida Subprocuraduría.

3.4. Escuela de Abogados del Estado (EAE): Es relevante señalar que al momento de elaborar el Plan Operativo Anual (POA) para el año 2023, la Escuela de Abogados del Estado incluyó las unidades mencionadas en párrafos posteriores. Sin embargo, cabe destacar que no se pudo verificar la existencia de dichas unidades, ya que la Procuraduría General del Estado (PGE) se encuentra actualmente bajo una estructura organizacional diferente.

- Unidad Académica
- Unidad Curricular

De acuerdo a la documentación adjunta de la Escuela de Abogados del Estado, se reportaron los siguientes datos:

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 16,87%, de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 91,04% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 52,69%, de una programación de 100%.

En el siguiente cuadro se detalla, los datos proporcionados por la EAE.

CUADRO N°7
SEGUIMIENTO DE EJECUCION FÍSICA Y FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2023
ESCUELA DE ABOGADOS DEL ESTADO

UE	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA POR TRIMESTRE			EJECUCIÓN FINANCIERA AL 4TO TRIMESTRE 2023		
		Prog. Trimestral	4to Trimestre	Tasa de Eficacia 4to Trimestre	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejecución financiera %
37	Escuela de Abogados del Estado	25%	35,64%	100,00%	2.756.600,00	465.093,29	16,87%
38	Unidad Académica	25%	0,00%	0,00%	5.000,00	0,00	0,00%
39	Unidad Curricular	25%	0,00%	0,00%	5.000,00	0,00	0,00%
Total 4to Trimestre		25%	35,64%	100,00%	2.766.600,00	465.093,29	16,81%

Fuente: Elaboración Propia, con base a la documentación remitida por la EAE y reportes SIGEP del 01/10/23-31/12/23





A continuación, se presentan los datos de la Evaluación Anual conforme a la acción de corto plazo Programada en el Plan Operativo Anual (POA) de la EAE para el año fiscal 2023.

Cuadro N°8
EVALUACIÓN POR ACCIÓN DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2023

Acción de Corto Plazo	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA ANUAL 2023					
		Prog. Anual	Ejec. Anual	Tasa de Eficacia	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejecución financiera
Ejecución de programas de Capacitación continua en materia de defensa legal del Estado, y ejecución de Programas de Posgrado a través de convenio	Escuela de Abogados del Estado	100%	91,04%	91,04%	2.766.600,00	1457811,99	52,69%

Fuente: Elaboración Propia, con base a la documentación remitida por la EAE y reportes SIGEP del 01/10/23-01/12/23

CONCLUSIÓN: De todo lo expuesto anteriormente, se tiene los siguientes datos:

- La **Escuela de Abogados del Estado** reportó una tasa de eficacia en el **Cuarto Trimestre** del 100%% y una la ejecución financiera del 16,87%.
- La **Escuela de Abogados del Estado** reportó una tasa de eficacia del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 del 91,04% y una la ejecución financiera del 52,69 %, siendo estos datos la evaluación de la referida Subprocuraduría.

3.5. Direcciones Desconcentradas Departamentales (DDD)

De acuerdo a la documentación adjunta en el presente informe de las referidas DDD las cuales reportaron los siguientes datos:

3.5.1. Dirección Desconcentrada Departamental La Paz

- Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia en el cuarto trimestre del 100% sobre un programado del 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es del 33,64%, de una programación del 100%.
- Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 92,56%, de una programación del 100%.

3.5.2. Dirección Desconcentrada Departamental Santa Cruz

- Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado del 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es del 31,95%, de una programación del 100%.





- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 92,58%, de una programación del 100%.

3.5.3. Dirección Desconcentrada Departamental Cochabamba

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia del cuarto trimestre del 100% sobre un programado del 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es del 34,46%, de una programación del 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 85% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 96,10%, de una programación del 100%.

3.5.4. Dirección Desconcentrada Departamental Chuquisaca

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 80% sobre un programado del 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es del 32,66%, de una programación del 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 84% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 93,63%, de una programación del 100%.

3.5.5. Dirección Desconcentrada Departamental Tarija

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado del 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es del 36,98%, de una programación del 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 93,68%, de una programación del 100%.

3.5.6. Dirección Desconcentrada Departamental Oruro

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado del 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es del 33,41%, de una programación del 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 85,20% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 91,28%, de una programación del 100%.





3.5.7. Dirección Desconcentrada Departamental Potosí

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 92% sobre un programado del 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es del 33,69%, de una programación del 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 93% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 93,44%, de una programación del 100%.

3.5.8. Dirección Desconcentrada Departamental Beni

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 88,80% sobre un programado del 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es del 33,47%, de una programación del 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 93,20% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 94,23%, de una programación de 100%.

3.5.9. Dirección Desconcentrada Departamental Pando

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 79,32% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 29,63%, de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 69,83% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 92,85%, de una programación de 100%.

En el siguiente cuadro se detalla, los datos proporcionados por las DDD.

CUADRO N°9
SEGUIMIENTO DE EJECUCION FÍSICA Y FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2023
POR DIRECCION DESCONCENTRADA DEPARTAMENTAL

UE	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA POR TRIMESTRE			EJECUCIÓN FINANCIERA AL 4TO TRIMESTRE 2023		
		Prog. Trimestre	4to Trimestre	Tasa de Eficacia 4to Trimestre	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejecución financiera
28	Dirección Desconcentrada Departamental La Paz	25%	25,00%	100,00%	1.392.878,00	468.528,65	33,64%
29	Dirección Desconcentrada Departamental Santa Cruz	25%	25,00%	100,00%	1.006.639,00	321.621,62	31,95%
30	Dirección Desconcentrada	25%	25,00%	100,00%	1.158.404,00	399.219,18	34,46%





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Procuraduría General del Estado

UE	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA POR TRIMESTRE			EJECUCIÓN FINANCIERA AL 4TO TRIMESTRE 2023		
		Prog. Trimestre	4to Trimestre	Tasa de Eficacia 4to Trimestre	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejecución financiera
	Departamental Cochabamba						
31	Dirección Desconcentrada Departamental Chuquisaca	25%	20,00%	80,00%	1.211.009,00	395.545,14	32,66%
32	Dirección Desconcentrada Departamental Tarija	25%	25,00%	100,00%	731.806,00	270.601,70	36,98%
33	Dirección Desconcentrada Departamental Oruro	25%	25,00%	100,00%	707.863,00	236.495,48	33,41%
34	Dirección Desconcentrada Departamental Potosí	25%	23,00%	92,00%	702.626,00	236.679,94	33,69%
35	Dirección Desconcentrada Departamental Beni	25%	22,20%	88,80%	589.393,00	197.276,54	33,47%
36	Dirección Desconcentrada Departamental Pando	25%	19,83%	79,32%	645.524,00	191.263,89	29,63%

Fuente: Elaboración Propia, con base a la documentación remitida por la DDD y reportes SIGEP del 01/10/23-31/12/23

A continuación, se presentan los datos de la Evaluación conforme a la acción de corto plazo Programada en el Plan Operativo Anual (POA) de las mencionadas Direcciones Desconcentradas Departamentales para el año fiscal 2023.

Cuadro N°10
EVALUACIÓN POR ACCIÓN DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2023

Acción de Corto Plazo	Unidad Organizac.	EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA ANUAL 2023					
		Prog. Anual	Ejec. Anual	Tasa de Eficacia	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejec. Financ.
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de La Paz	Dirección Desconcentrada Departamental La Paz	100%	100 %	100,00%	1.392.878,00	1289195,02	92,56%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones	Dirección Desconcentrada Departamental Santa Cruz	100%	100%	100,00%	1.006.639,00	931980,04	92,58%





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Procuraduría General del Estado

Acción de Corto Plazo	Unidad Organizac.	EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA ANUAL 2023					
		Prog. Anual	Ejec. Anual	Tasa de Eficacia	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejec. Financ.
diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Santa Cruz							
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Cochabamba	Dirección Desconcentrada Departamental Cochabamba	100%	85,00%	85,00%	1.158.404,00	1.113.221,00	96,10%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Chuquisaca	Dirección Desconcentrada Departamental Chuquisaca	100%	84,00%	84,00%	1.211.009,00	1.133.814,56	93,63%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Tarija	Dirección Desconcentrada Departamental Tarija	100%	100%	100,00%	731.806,00	705333,27	96,38%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Oruro	Dirección Desconcentrada Departamental Oruro	100%	85,20%	85,20%	707.863,00	646144,34	91,28%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Potosí	Dirección Desconcentrada Departamental Potosí	100%	93,00%	93,00%	702.626,00	656540,79	93,44%





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Procuraduría General del Estado

Acción de Corto Plazo	Unidad Organizac.	EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA ANUAL 2023					
		Prog. Anual	Ejec. Anual	Tasa de Eficacia	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejec. Financ.
administración pública en los procesos judiciales en departamento de Potosí							
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Beni	Dirección Desconcentrada Departamental Beni	100%	93,20%	93,20%	589.393,00	555.397,89	94,23%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Pando	Dirección Desconcentrada Departamental Pando	100%	69,83%	69,83%	645.524,00	599354,4	92,85%

Fuente: Elaboración Propia, con base a la documentación remitida por las DDD y reportes SIGEP del 01/10/23- 01/12/23

3.6. Unidades Organizacionales de Apoyo Administrativo y Asesoramiento: Las unidades son las siguientes:

- Despacho del Procurador General del Estado
- Unidad de Comunicación y Relaciones Públicas.
- Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación.
- Unidad de Auditoría Interna
- Unidad de Transparencia.
- Dirección General de Asuntos Administrativos.
- Dirección General de Asuntos Jurídicos.
- Dirección General de Planificación

De acuerdo a la documentación adjunta de la referida Subprocuraduría reportaron los siguientes datos:

3.6.1. Despacho del Procurador General del Estado

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 25,25%, de una programación de 100%.





- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 47,87%, de una programación de 100%.

3.6.2. Unidad de Comunicaciones y Relaciones Públicas

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 22,87%, de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** reporta al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 58,18%, de una programación de 100%.

3.6.3. Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 82,24% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 27,45%, de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 74,16% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 76,94%, de una programación de 100%.

3.6.4. Unidad de Auditoría Interna

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 51,03%, de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 85% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 94,47%, de una programación de 100%.

3.6.5. Unidad de Transparencia

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 80% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 34,03%, de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 54,92%, de una programación de 100%.

3.6.6. Dirección General de Planificación

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 23,54% de una programación de 100%.





- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 28,13%, de una programación de 100%.

3.6.7. Dirección General de Asuntos Administrativos

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 33,05% de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 80,17%, de una programación de 100%.

3.6.7.1. Unidad Financiera

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 21,30% de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 72,70%, de una programación de 100%.

3.6.7.2. Unidad de Bienes y Servicios: Es relevante señalar que al momento de elaborar el Plan Operativo Anual (POA) para el año 2023, la DGAA incluyó la unidad mencionada. Sin embargo, cabe destacar que no se pudo verificar la existencia de dicha unidad, ya que la Procuraduría General del Estado (PGE) se encuentra actualmente bajo una estructura organizacional diferente y esta unidad es Denominada Unidad Administrativa.

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 92% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 28,54% de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 98% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 87,21%, de una programación de 100%.

3.6.7.3. Unidad de Talento Humanos: Es relevante señalar que al momento de elaborar el Plan Operativo Anual (POA) para el año 2023, la DGAA incluyó la unidad mencionada. Sin embargo, cabe destacar que no se pudo verificar la existencia de dicha unidad, ya que la Procuraduría General del Estado (PGE) se encuentra actualmente bajo una estructura organizacional diferente y esta unidad es Denominada Unidad de Recursos Humanos





- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 92% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 28,54% de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 98% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 87,21%, de una programación de 100%.

CONCLUSIÓN: De todo lo expuesto anteriormente de la Dirección General de Asuntos Administrativos, se tiene los siguientes datos:

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** la DGAA reporta una tasa de eficacia en el **Cuarto Trimestre** del 88% y una ejecución financiera del 38,06%
- b) **Evaluación Anual:** La DGAA reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 94,93% y una ejecución financiera del 98,06%.

3.6.8. Dirección General de Asuntos Jurídicos

- c) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 98% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 0,09% de una programación de 100%.
- d) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 74,50% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 35,64%, de una programación de 100%.

3.6.8.1. Unidad de Análisis Jurídico

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 0,00% de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 50,00%, de una programación de 100%.

3.6.8.2. Unidad de Gestión Jurídica

- a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** reporta una tasa de eficacia trimestral del 100% sobre un programado de 25%. En cuanto la ejecución financiera reportada es de 11,05% de una programación de 100%.
- b) **Evaluación Anual:** Se reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% sobre un programado del 100%. Respecto a la ejecución financiera reportada es del 47,76%, de una programación de 100%.

CONCLUSIÓN: De todo lo expuesto anteriormente de la Dirección General de Asuntos Jurídicos, se tiene los siguientes datos:





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Procuraduría General del Estado

a) **Seguimiento al 4to Trimestre:** la DGAJ reporta una tasa de eficacia en el **Cuarto Trimestre** del 99,33% y una ejecución financiera del 0,33%

b) **Evaluación Anual:** La DGAJ reportó al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 91,50% y una ejecución financiera del 35,92%.

A continuación, se muestra en el cuadro siguiente la ejecución física y financiera del cuarto trimestre de las Unidades de Apoyo Administrativo y Asesoramiento.

CUADRO N°11
SEGUIMIENTO DE EJECUCION FÍSICA Y FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2023
UNIDADES ORGANIZACIONALES DE APOYO ADMINISTRATIVO Y ASESORAMIENTO

UE	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA POR TRIMESTRE			EJECUCIÓN FINANCIERA AL 4TO TRIMESTRE 2023		
		Prog. Trimestral	4to Trimestre	Tasa de Eficacia 4to Trimestre	Programada	Ejecutada	Ejecución financiera
2	Despacho Procurador General del Estado	25%	50%	100,00%	1.297.922,00	327.700,57	25,25%
4	Unidad de Comunic. y Relaciones Públicas	25%	55%	100,00%	211.224,00	48.303,07	22,87%
5	Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación	25%	20,56%	82,24%	889.024,00	244.056,53	27,45%
6	Unidad de Auditoría Interna	25%	25,00%	100,00%	45.492,00	23.215,75	51,03%
7	Unidad de Transparencia	25%	20,00%	80,00%	28.401,00	9.665,67	34,03%
8	Dirección General de Planificación	25%	25%	100%	8.400,00	1.977,00	23,54

Fuente: Elaboración Propia, con base a la documentación remitida por las Unidades Organizacionales de Apoyo Administrativo y Asesoramiento y reportes SIGEP del 01/10/23-01/12/23

CUADRO N°12
SEGUIMIENTO DE EJECUCION FÍSICA Y FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2023
DIRECCIÓN GENERAL DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS

UE	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA POR TRIMESTRE			EJECUCIÓN FINANCIERA AL 4TO TRIMESTRE 2023		
		Prog. Trimestral	4to Trimestre	Tasa de Eficacia 4to Trimestre	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejecución financiera
12	Dirección General de Asuntos Administrativos	25%	25,00%	100,00%	91.224,75	30.154,25	33,05%
13	Unidad Financiera	25%	25,00%	100,00%	39.172,00	8.345,33	21,30%
14	Unidad de Bienes y Servicios	25%	23,00%	92,00%	2.370.530,25	676.644,84	28,54%
15	Unidad de Gestión de Talento Humano	25%	15,00%	60,00%	21.819.816,00	8.540.380,22	39,14%





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Procuraduría General del Estado

Total 4to Trimestre Dirección General de Asuntos Administrativos	25%	22,00%	88,00%	24.320.743,00	9.255.524,64	38,06%
---	-----	--------	--------	---------------	--------------	--------

Fuente: Elaboración Propia, con base a la documentación remitida por DGAA y reportes SIGEP del 01/10/23-01/12/23

CUADRO N°13
SEGUIMIENTO DE EJECUCION FÍSICA Y FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2023
DIRECCIÓN GENERAL DE ASUNTOS JURÍDICOS

UE	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA POR TRIMESTRE			EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 4TO TRIMESTRE 2023		
		Prog. Trimestral	4to Trimestre	Tasa de Eficacia 4to Trimestre	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejecución financiera
9	Dirección General de Asuntos Jurídicos	25%	24,50%	98,00%	1.967.581,00	1.710,00	0,09%
10	Unidad de Análisis Jurídico	25%	25,00%	100,00%	2.000,00	0	0,00%
11	Unidad de Gestión Jurídica	25%	25,00%	100,00%	45.412,00	5.016,20	11,05%
Total 4to Trimestre		25%	24,83%	99,33%	2.014.993,00	6.726,20	0,33%

Fuente: Elaboración Propia, con base a la documentación remitida por la DGAJ y reportes SIGEP del 01/10/23-01/12/23

A continuación, se presentan los datos de la Evaluación Anual conforme a la acción de corto plazo Programada en el Plan Operativo Anual (POA) de las mencionadas Direcciones de Apoyo Administrativo y de Asesoramiento:

Cuadro N°14
EVALUACIÓN POR ACCIÓN DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2023

Acción de Corto Plazo	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA ANUAL 2023					
		Prog. Anual	Ejec. Anual	Tasa de Eficacia	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejec. Financiera
Desarrollar actividades intra e interinstitucionales a nivel nacional e internacional en el ámbito de promover, defender y precautelar los intereses del Estado para el cumplimiento del POA 2023 Y PEL.	Despacho del Procurador General del Estado	100%	100,00%	100,00%	1.297.922,00	621368,26	47,87%
Promoción de la imagen institucional de la PGE y la MAE mediante una estrategia comunicacional a nivel nacional en la gestión 2023	Unidad de Comunicaciones y Relaciones Públicas	100%	100,00%	100,00%	211.224,00	122896,33	58,18%
Atender y optimizar los requerimientos de recursos tecnológicos de manera eficaz, eficiente y oportuna, a través de la implementación de las nuevas tecnologías de la Información y Comunicación.	Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación	100%	74,16%	74,16%	889.024,00	684049,16	76,94%





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Procuraduría General del Estado

Acción de Corto Plazo	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA ANUAL 2023					
		Prog. Anual	Ejec. Anual	Tasa de Eficacia	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejec. Financiera
Evaluar el grado de cumplimiento y eficacia de los sistemas de administración y de los instrumentos de control interno incorporados en ellos; Determinar la confiabilidad de los Registros y Estados Financieros; y Analizar los resultados y eficiencia de las operaciones.	Unidad de Auditoría Interna	100%	85,00%	85,00%	45.492,00	42976,75	94,47%
Promover la transparencia, prevención, y lucha contra la corrupción para una Gestión Pública Transparente de la PGE.	Unidad de Transparencia	100%	100,00%	100,00%	28.401,00	15597,67	54,92%
Planificar y organizar a Mediano y Corto Plazo las actividades de la institución, así como promover la estructura, el desarrollo institucional de la PGE conforme a normativa vigente	Dirección General de Planificación	100%	100,00%	100,00%	8.400,00	2363	28,13%
Administrar los recursos humanos, financieros y no financieros, con eficiencia y eficacia, cumpliendo los procedimientos en el marco de la normativa vigente para coadyuvar al logro de los objetivos institucionales, durante la gestión 2023.	Dirección General de Asuntos Administrativos	100%	88,70%	88,70%	24.320.743,00	23847781,49	98,06%
Brindar asesoramiento legal integral y eficiente a la entidad en el marco de la Constitución Política del Estado y demás disposiciones legales en vigencia, para el cumplimiento de la gestión institucional, coordinando acciones Técnicas -Jurídicas	Dirección General de Asuntos Jurídicos	100%	91,83%	91,83%	2.014.993,00	723849,75	35,92%

Fuente: Elaboración Propia, con base a la documentación remitida por la las Unidades Organizacionales de Apoyo Administrativo y Asesoramiento y reportes SIGEP del 01/10/23-01/12/23

Considerando todo lo expuesto anteriormente, durante el periodo del 01 de enero al 2023 al 31 de diciembre de 2023, la Procuraduría General del Estado logró una Tasa de Eficacia del 91,71% y una Ejecución financiera del 72,47%. De acuerdo con el cuadro de clasificación del cumplimiento porcentual del POA (Eficacia), esta calificación indicaría que la gestión fue de buen nivel. A





continuación, se tiene el resumen de evaluación de las ACP programados para la gestión 2023 del Plan Operativo Anual de la Procuraduría.

Cuadro N°15
EVALUACIÓN ANUAL POR ACCIÓN DE CORTO PLAZO POR UNIDADES ORGANIZACIONALES DE LA PROCURADURIA GENERAL DEL ESTADO GESTIÓN 2023

Acción de Corto Plazo	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FISICA Y PRESUPUESTARIA ANUAL 2023					
		Prog. Anual	Ejec. Fisica Anual	Tasa de Eficacia	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejec. Financiera
Monitorear, coordinar, revisar, analizar, validar y presentar a la MAE estrategias, mecanismos de defensa legal en instancias judiciales y extrajudiciales en el ámbito nacional e internacional en arbitraje, de inversiones, procesos en DDHH y Medio Ambiente; asimismo en arbitrajes comerciales y otros mecanismos de solución de controversias sin eximir de responsabilidad a la entidad competente para la defensa legal de sus intereses institucionales; ejecutar actividades de apoyo técnico legal y operativo al Procurador General del Estado y Administrar, organizar, sistematizar resguardar y proteger el Archivo Especializado de Procesos Judiciales y Extrajudiciales.	Subprocuraduría de Defensa y Representación Legal del Estado	100%	96,80%	96,80%	44.373.251,00	25.755.645,79	58,04%
Consolidación de los Subsistemas de Registro, Seguimiento, Evaluación e Intervención, destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las Unidades Jurídicas de la Administración Pública, para la defensa legal de los intereses del Estado.	Subprocuraduría de Seguimiento e Intervención	100%	89,94%	89,94%	651.558,00	480.354,90	73,72%
Supervisa la Asesoraría, Coordina la Investigación y Aprueba la Producción Normativa para contribuir a las estrategias y acciones de Defensa Legal de los intereses del Estado.	Subprocuraduría de Asesoramiento, Investigación y Producción Normativa	100%	98,27%	98,27%	276.351,00	231.889,77	83,91%
Ejecución de programas de Capacitación continua en materia de defensa legal del Estado, y ejecución de Programas de Posgrado a través de convenio	Escuela de Abogados del Estado	100%	91,04%	91,04%	2.766.600,00	1457811,99	52,69%





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Procuraduría General del Estado

Acción de Corto Plazo	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA Y PRESUPUESTARIA ANUAL 2023					
		Prog. Anual	Ejec. Física Anual	Tasa de Eficacia	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejec. Financiera
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de La Paz	Dirección Desconcentrada Departamental La Paz	100%	100,00%	100,00%	1.392.878,00	1289195,02	92,56%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Santa Cruz	Dirección Desconcentrada Departamental Santa Cruz	100%	100,00%	100,00%	1.006.639,00	931980,04	92,58%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Cochabamba	Dirección Desconcentrada Departamental Cochabamba	100%	85,00%	85,00%	1.158.404,00	1.113.221,00	96,10%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Chuquisaca	Dirección Desconcentrada Departamental Chuquisaca	100%	84,00%	84,00%	1.211.009,00	1.133.814,56	93,63%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Tarija	Dirección Desconcentrada Departamental Tarija	100%	100,00%	100,00%	731.806,00	705333,27	96,38%

ING. Ana Raquel Tejón Ortiz
V. 932
P. G. E.
D. G. E.
E. A. T. - Bolivia



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Procuraduría General del Estado

Acción de Corto Plazo	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA Y PRESUPUESTARIA ANUAL 2023					
		Prog. Anual	Ejec. Física Anual	Tasa de Eficacia	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejec. Financiera
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Oruro	Dirección Desconcentrada Departamental Oruro	100%	85,20%	85,20%	707.863,00	646144,34	91,28%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Potosí	Dirección Desconcentrada Departamental Potosí	100%	93,00%	93,00%	702.626,00	656540,79	93,44%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Beni	Dirección Desconcentrada Departamental Beni	100%	93,20%	93,20%	589.393,00	555.397,89	94,23%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Pando	Dirección Desconcentrada Departamental Pando	100%	69,83%	69,83%	645.524,00	599354,4	92,85%
Desarrollar actividades intra e interinstitucionales a nivel nacional e internacional en el ámbito de promover, defender y precautelar los intereses del Estado para el cumplimiento del POA 2023 Y PEI.	Despacho del Procurador General del Estado	100%	100,00%	100,00%	1.297.922,00	621368,26	47,87%
Promoción de la imagen institucional de la PGE y la MAE mediante una estrategia comunicacional a nivel nacional en la gestión 2023	Unidad de Comunicaciones y Relaciones Públicas	100%	100,00%	100,00%	211.224,00	122896,33	58,18%





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Procuraduría General del Estado

Acción de Corto Plazo	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FÍSICA Y PRESUPUESTARIA ANUAL 2023					
		Prog. Anual	Ejec. Física Anual	Tasa de Eficacia	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejec. Financiera
Atender y optimizar los requerimientos de recursos tecnológicos de manera eficaz, eficiente y oportuna, a través de la implementación de las nuevas tecnologías de la Información y Comunicación.	Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación	100%	74,16%	74,16%	889.024,00	684049,16	76,94%
Evaluar el grado de cumplimiento y eficacia de los sistemas de administración y de los instrumentos de control interno incorporados en ellos; Determinar la confiabilidad de los Registros y Estados Financieros; y Analizar los resultados y eficiencia de las operaciones.	Unidad de Auditoría Interna	100%	85,00%	85,00%	45.492,00	42976,75	94,47%
Promover la transparencia, prevención, y lucha contra la corrupción para una Gestión Pública Transparente de la PGE.	Unidad de Transparencia	100%	100,00%	100,00%	28.401,00	15597,67	54,92%
Planificar y organizar a Mediano y Corto Plazo las actividades de la institución, así como promover la estructura, el desarrollo institucional de la PGE conforme a normativa vigente	Dirección General de Planificación	100%	100,00%	100,00%	8.400,00	2363	28,13%
Administrar los recursos humanos, financieros y no financieros, con eficiencia y eficacia, cumpliendo los procedimientos en el marco de la normativa vigente para coadyuvar al logro de los objetivos institucionales, durante la gestión 2023.	Dirección General de Asuntos Administrativos	100%	88,70%	88,70%	24.320.743,00	23847781,49	98,06%
Brindar asesoramiento legal integral y eficiente a la entidad en el marco de la Constitución Política del Estado y demás disposiciones legales en vigencia, para el cumplimiento de la gestión institucional, coordinando acciones Técnicas – Jurídicas	Dirección General de Asuntos Jurídicos	100%	91,83%	91,83%	2.014.993,00	723849,75	35,92%

Fuente: Elaboración Propia, con base a la documentación remitida por las unidades organizacionales de la PGE y reportes SIGEP del 01/10/23-01/12/23





Cuadro N°15
EVALUACIÓN ANUAL GESTIÓN 2023
PROCURADURIA GENERAL DEL ESTADO

EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA ANUAL 2023					
PROCURADURIA GENERAL DEL ESTADO					
Prog. Anual	Ejec. Física Anual	Tasa de Eficacia	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejec. Financiera
100%	91,71%	91,71%	85.030.101,00	61.617.566,17	72,47%

Fuente: Elaboración Propia, con base a la documentación remitida por las unidades organizacionales de la PGE y reportes SIGEP del 01/10/23-01/12/23

Es importante mencionar que en este seguimiento del Cuarto trimestre y Evaluación del Plan Operativo se ha detectado algunas falencias desde la formulación del POA que detallamos a continuación.

- El Informe PGE-DGP-INF-0063/2022 de fecha 07 de septiembre de 2022 en su subnumeral 2.1.6 identifica para cada unidad organizacional de la Procuraduría Acciones de Corto Plazo (3 Subprocuradurías, 9 Direcciones Desconcentradas Departamentales, Escuela de Abogados del Estado, Despacho del Procurador General del Estado, Dirección General de Asuntos Administrativos, Dirección General de Asuntos Jurídicos, Dirección General de Planificación, Unidad de Comunicaciones y Relaciones Públicas, Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación, Unidad de Auditoría Interna, Unidad de Transparencia); Sin embargo, al revisar los formularios N°1, N°2 y N°3 de la documentación del POA, se constata la existencia de otras ACP distintas a las mencionadas en el informe emitido por la DGP. Estas ACP corresponden a las Direcciones o Unidades en el caso de las Subprocuradurías, o a ACP de las Unidades en el caso de la DGAA y DGAJ. Además, se observa una falta de claridad en las metas, operaciones y actividades de las ACP, lo que resulta en un desequilibrio en las ponderaciones que superan el 100%.
- Al revisar el Plan Operativo Anual (POA) de la gestión actual (2023), se evidenció la ausencia de elementos transversales esenciales, se identificó un número significativamente mayor de Acciones de Corto Plazo (ACP) en comparación con las establecidas en el Plan Estratégico Institucional (PEI), contando con 21 ACP. No obstante, las acciones estratégicas delineadas en el PEI son solo 6, y de manera notable, solo incluyen acciones estratégicas relacionadas con la parte sustantiva, excluyendo aspectos del área administrativa.
- Las ACP en el POA carecen de una formulación técnica adecuada. Las metas, operaciones y actividades de las ACP no son identificables, ya que están ubicadas en un mismo nivel y carecen de ponderaciones en términos de su importancia relativa. Además, la asignación de responsables se realiza de manera general, en lugar de especificar por cargos, observación





fundamental ya que el POA da lugar al Plan Operativo Anual Individual (POAI) de cada servidor público de la entidad.

- Durante el seguimiento de las ACP en el Sistema de Gestión Pública, se encuentran acciones de corto plazo que no están alineadas con lo establecido en los formularios emitidos por la DGP.
- Por otro lado, cuando se observa el PEI en cuanto a los objetivos estratégicos estos no contienen productos administrativos los cuales contribuyen a generar los productos sustantivos de la entidad.
- Las Directrices Financieras establecen que las ACP deben derivarse de las acciones de mediano plazo y mantener una estrecha vinculación con los Programas Presupuestarios, sin embargo, se observa la existencia de unidades ejecutoras no reflejadas en el organigrama aprobado para la gestión 2023, y algunas unidades utilizan denominaciones distintas, como es el caso de la Escuela de Abogados del Estado.
- Además, se verifica que las actividades en la estructura de las categorías programáticas no guardan una relación directa con las actividades especificadas en el POA, lo que podría afectar la coherencia entre la planificación operativa y la ejecución financiera.

IV. CONCLUSIONES

Con base al análisis expuesto, se puede concluir lo siguiente:

La **Subprocuraduría de Defensa y Representación legal del Estado** reportó una tasa de eficacia en el **Cuarto Trimestre** del 92,12% y una ejecución financiera del 31,81%. Asimismo, reportando una evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 96,97% y una ejecución financiera del 58,04%.

La **Subprocuraduría de Supervisión e Intervención** reportó una tasa de eficacia en el **Cuarto Trimestre** del 97,49% y una ejecución financiera del 28,83%. Asimismo, reporta una evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 89,94% y una ejecución financiera del 73,72%.

- La **Subprocuraduría de Asesoramiento, Investigación y Producción Normativa** reportó una tasa de eficacia en el **Cuarto Trimestre** del 100% y una ejecución financiera del 31,59%. Asimismo, reporta una evaluación anual 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 del 89,94% y una la ejecución financiera del 83,91%.
- La **Escuela de Abogados del Estado** reportó una tasa de eficacia en el **Cuarto Trimestre** del 100% y una ejecución financiera del 16,87%. Asimismo, reporta una evaluación anual del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 del 91,04% y una ejecución financiera del 52,69%.





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

Procuraduría General del Estado

- La **Dirección Desconcentrada Departamental La Paz** reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 100% y una ejecución financiera del 33,64%. Reportando como evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% y una ejecución financiera del 92,56%.
- La **Dirección Desconcentrada Departamental Santa Cruz**, reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 100% y una la ejecución financiera reportada del 31,95%. Asimismo, Reporta como evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% y una ejecución financiera 92,58%.
- La **Dirección Desconcentrada Departamental Cochabamba** reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 100% y una ejecución financiera reportada del 34,46%. Asimismo, reportando como evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 85% y una ejecución financiera del 96,10%.
- La **Dirección Desconcentrada Departamental Chuquisaca** reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 80% y una ejecución financiera reportada del 32,66%. Asimismo, reportando una evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 84% y una ejecución financiera del 93,63%.
- La **Dirección Desconcentrada Departamental Tarija** reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 100% y una ejecución financiera reportada del 36,98%. Asimismo, reportando una evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100 % y una ejecución financiera del 96,38%.
- La **Dirección Desconcentrada Departamental Oruro** reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 100% y una ejecución financiera reportada del 33,41%. Asimismo, reportando una evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 85,20% y una ejecución financiera del 91,28 %.
- La **Dirección Desconcentrada Departamental Potosí** reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 92% y una ejecución financiera reportada del 33,69%. Asimismo, reportando una evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 93% y una ejecución financiera del 93,44 %.
- La **Dirección Desconcentrada Departamental Beni** reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 88,80 % y una ejecución financiera reportada del 33,47%. Asimismo, reportando una evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 93,20% y una ejecución financiera del 94,23 %.
- La **Dirección Desconcentrada Departamental Pando** reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 79,32 % y una ejecución financiera reportada del 29,63%. Asimismo, r





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Procuraduría General del Estado

reportando una evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 69,83% y una ejecución financiera del 92,85 %.

- El **Despacho del Procurador General del Estado** reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 100 % y una ejecución financiera reportada del 25,25%. Asimismo, reporta una evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% y una ejecución financiera del 47,87%.
- La **Unidad de Comunicaciones y Relaciones Públicas** reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 100% y una ejecución financiera reportada del 22,87%. Asimismo, reporta una evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% y una ejecución financiera del 58,18%.
- La **Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación** reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 82,24 % y una ejecución financiera reportada del 27,45%. Asimismo, reporta una evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 74,16% y una ejecución financiera del 76,94%.
- La **Unidad de Auditoría Interna** reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 100% y una ejecución financiera reportada del 51,03%. Asimismo, reporta una evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 85% y una ejecución financiera del 94,47%.
- La **Unidad de Transparencia** reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 80 % y una ejecución financiera reportada del 34,03%. Asimismo, reporta una evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% y una ejecución financiera del 54,92%.
- La **Dirección General de Planificación** reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 100% y una ejecución financiera reportada del 23,54%. Asimismo, reporta una evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 100% y una ejecución financiera del 28,13%.
- La Dirección General de Asuntos Administrativos reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 88% y una ejecución financiera reportada del 38,06%. Asimismo, reporta una evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 94,93% y una ejecución financiera del 98,06%.
- La **Dirección General de Asuntos Jurídicos** reporta una tasa de eficacia en el **cuarto trimestre** del 99,33% y una ejecución financiera reportada del 0,33%. Asimismo, reporta una evaluación anual al 31 de diciembre de 2023 una tasa de eficacia del 91,50% y una ejecución financiera del 35,92%.





- Durante el periodo del 01/01/2023 al 31 de diciembre de 2023, la Procuraduría General del Estado logró una Tasa de Eficacia del 92% y una Ejecución financiera del 72,47%. De acuerdo con el cuadro de clasificación del cumplimiento porcentual del POA (Eficacia), esta calificación indicaría que la gestión fue de buen nivel.
- El análisis detallado del Informe PGE-DGP-INF-0063/2022 y la revisión del Plan Operativo Anual (POA) para la gestión 2023 revelan una serie de deficiencias y desafíos significativos en la planificación y ejecución de las acciones de corto plazo (ACP) en la Procuraduría General del Estado.
- Se identifican discrepancias entre las ACP establecidas en el informe de la DGP y las registradas en la documentación del POA, así como una falta de claridad en las metas y actividades asociadas a estas ACP. La ausencia de elementos transversales esenciales en el POA y el desequilibrio entre el número de ACP y las acciones estratégicas delineadas en el Plan Estratégico Institucional (PEI) también son destacables.
- Además, se evidencia una formulación técnica deficiente en las ACP, con asignaciones de responsabilidades generales y falta de alineación con los objetivos estratégicos del PEI. Las discrepancias entre las actividades registradas en las categorías programáticas y las especificadas en el POA también plantean preocupaciones sobre la coherencia entre la planificación operativa y la ejecución financiera.

V. RECOMENDACIONES

Se recomienda a su autoridad remitir los antecedentes y el presente informe técnico al Despacho del Procurador General del Estado para conocimiento y consideración, asimismo se recomienda:

- ✓ Que para la gestión 2024, se realice una revisión del Plan Operativo Anual verificando la claridad en las ACP, operaciones y actividades las cuales contengan los elementos transversales. Esto facilitará la identificación de responsabilidades y la evaluación del cumplimiento, garantizando coherencia y transparencia en la planificación y ejecución de actividades.
- ✓ Implementar mecanismos de seguimiento y monitoreo continuo de las ACP, utilizando herramientas adecuadas para asegurar el cumplimiento oportuno y efectivo de las ACP y actividades planificadas.
- ✓ Coordinar con la DGAA para que ésta y de acuerdo a normativa remita la ejecución presupuestaria de todas las unidades organizacionales de la PGE trimestralmente.

Es cuanto informamos para fines consiguientes.



AYTO
JEBT
c.c.

Ing. Ana Yaelin Tejerina Ortiz
PROFESIONAL DE PLANIFICACIÓN I
DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN
PROCURADURÍA GENERAL DEL ESTADO

Jorge Bejarano

Anexo 1

SEGUIMIENTO DEL CUARTO TRIMESTRE Y EVALUACIÓN ANUAL PLAN OPERATIVO ANUAL GESTION 2023

Cod.	Unidad Organizacional	Progr. Trimestral	3er Trimestre	4to Trimestre	Tasa de Eficacia 4to Trimestre	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejecución financiera	Prog. Anual	Ejecución Anual	Tasa de Eficacia anual	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejecución financiera %
16	Despacho de la Sub 1	25%	83,82%	16,18%	64,72%	642.586,00	129.593,73	20,17%	100,00%	100,00%	100,00%	642.586,00	227.835,73	35,46%
17	Dirección General de Defensa 1	25%	59,00%	22,00%	88,00%	9.240.573,00	1.691.595,49	18,31%	100,00%	81,00%	81,00%	9.240.573,00	1.869.518,49	20,23%
18	Dirección General de Defensa 2	25%	75,00%	25%	100,00%	23.277.192,00	5.700.023,30	24,49%	100,00%	100,00%	100,00%	23.277.192,00	15.022.776,40	64,54%
19	Dirección General de Defensa en Derechos Humanos y Medio Ambiente	25%	75,00%	25%	100,00%	11.202.900,00	6.590.700,82	58,83%	100,00%	100,00%	100,00%	11.202.900,00	8.626.116,57	77,00%
20	Unidad de Casos de Etapa de Administración	25%	75,00%	25%	100,00%	5.000,00	3.000,00	60,00%	100,00%	100,00%	100,00%	5.000,00	4.500,00	90,00%
21	Unidad de Casos en Etapa de Fondo y Comité de Derechos Humanos	25%	75,00%	25%	100,00%	5.000,00	1.500,00	30,00%	100,00%	100,00%	100,00%	5.000,00	4.898,60	97,97%
	Total 4to Trimestre Subprocuraduría de Defensa y Representación Legal del Estado	25%	73,80%	23,03%	92,12%	44.373.251,00	14.116.413,34	31,81%	100,00%	96,83%	96,83%	44.373.251,00	25.755.645,79	58,04%
22	Despacho de la Sub 2	25%	75,00%	25,00%	100,00%	185.568,00	45.058,00	24,28%	100,00%	100,00%	100,00%	185.568,00	67.220,50	36,22%
23	Dirección General de Registro y Seguimiento	25%	53,00%	25,00%	100,00%	230.727,00	85.363,13	37,00%	100,00%	78,00%	78,00%	230.727,00	200.346,90	86,83%
24	Dirección General de Evaluación e Intervención	25%	68,70%	23,12%	92,48%	235.263,00	57.428,37	24,41%	100%	91,82%	91,82%	235.263,00	212.787,50	90,45%
	Total 4to Trimestre Subprocuraduría de Supervisión e Intervención	25%	65,57%	24,37%	97,49%	651.558,00	187.849,50	28,83%	100%	89,94%	89,94%	651.558,00	480.354,90	73,72%
25	Despacho de la Sub 3	25%	75%	25%	100,00%	256.340,00	72.153,33	28,15%	100%	100,00%	100,00%	256.340,00	215.732,77	84,16%
26	Dirección General de Asesoramiento e Investigación	25%	75%	25%	100,00%	3.000,00	344,00	11,47%	100%	100,00%	100,00%	3.000,00	344,00	11,47%
27	Dirección General de Producción Normativa	25%	69,80%	25%	100,00%	17.011,00	14.796,00	86,98%	100%	94,80%	94,80%	17.011,00	15.813,00	92,96%
	Total 4to Trimestre Subprocuraduría de Asesoramiento, Investigación y Producción Normativa	25%	73,27%	25,00%	100,00%	276.351,00	87.293,33	31,59%	100%	98,27%	98,27%	276.351,00	231.889,77	83,91%
37	Escuela de Abogados del Estado	25%	55,40%	35,64%	100,00%	2.756.600,00	465.093,29	16,87%	100%	91,04%	91,04%	2.756.600,00	1.457.811,99	52,88%
38	Unidad Académica	25%	0,00%	0,00%	0,00%	5.000,00	0,00	0,00%	100%	0,00%	0,00%	5.000,00	0,00	0,00%
39	Unidad Curricular	25%	0,00%	0,00%	0,00%	5.000,00	0,00	0,00%	100%	0,00%	0,00%	5.000,00	0,00	0,00%
	Total 4to Trimestre Escuela de Abogados del Estado	25%	0,00%	35,64%	100,00%	2.766.600,00	465.093,29	16,81%	100%	91,04%	91,04%	2.766.600,00	1.457.811,99	52,69%
28	Dirección Desconcentrada Departamental La Paz	25%	75%	25,00%	100,00%	1.392.878,00	468.528,65	33,64%	100%	100,00%	100,00%	1.392.878,00	1.289.195,02	92,56%
29	Dirección Desconcentrada Departamental Santa Cruz	25%	75%	25,00%	100,00%	1.006.639,00	321.621,62	31,95%	100%	100,00%	100,00%	1.006.639,00	931.980,04	92,58%

Cod.	Unidad Organizacional	Progr. Trimestral	3er Trimestre	4to Trimestre	Tasa de Eficacia 4to Trimestre	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejecución financiera	Prog. Anual	Ejecución Anual	Tasa de Eficacia anual	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejecución financiera %
30	Dirección Desconcentrada Departamental Cochabamba	25%	60%	25,00%	100,00%	1.158.404,00	399.219,18	34,46%	100%	85,00%	85,00%	1.158.404,00	1.113.221,00	96,10%
31	Dirección Desconcentrada Departamental Chuquisaca	25%	64%	20,00%	80,00%	1.211.009,00	395.545,14	32,66%	100%	84,00%	84,00%	1.211.009,00	1.133.814,56	93,63%
32	Dirección Desconcentrada Departamental Tarija	25%	75%	25,00%	100,00%	731.806,00	270.601,70	36,98%	100%	100,00%	100,00%	731.806,00	705.333,27	96,38%
33	Dirección Desconcentrada Departamental Oruro	25%	60%	25,00%	100,00%	707.863,00	236.495,48	33,41%	100%	85,20%	85,20%	707.863,00	646.144,34	91,28%
34	Dirección Desconcentrada Departamental Potosí	25%	70%	23,00%	92,00%	702.626,00	236.679,94	33,69%	100%	93,00%	93,00%	702.626,00	656.540,79	93,44%
35	Dirección Desconcentrada Departamental Beni	25%	71%	22,20%	88,80%	589.393,00	197.276,54	33,47%	100%	93,20%	93,20%	589.393,00	555.397,89	94,23%
36	Dirección Desconcentrada Departamental Pando	25%	50%	19,83%	79,32%	645.524,00	191.263,89	29,63%	100%	69,83%	69,83%	645.524,00	599.354,40	92,85%
2	Despacho Procurador General del Estado	25%	50%	50%	100,00%	1.297.922,00	327.700,57	25,25%	100%	100,00%	100,00%	1.297.922,00	621.368,26	47,87%
4	Unidad de Comunicaciones y Relaciones Públicas	25%	45%	55%	100,00%	211.224,00	48.303,07	22,87%	100%	100,00%	100,00%	211.224,00	122.896,33	58,18%
5	Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación	25%	53,60%	20,56%	82,24%	889.024,00	244.056,53	27,45%	100%	74,16%	74,16%	889.024,00	684.049,16	76,94%
6	Unidad de Auditoría Interna	25%	60,00%	25,00%	100,00%	45.492,00	23.215,75	51,03%	100%	85,00%	85,00%	45.492,00	42.976,75	94,47%
7	Unidad de Transparencia	25%	80,00%	20,00%	80,00%	28.401,00	9.665,67	34,03%	100%	100,00%	100,00%	28.401,00	15.597,67	54,92%
8	Dirección General de Planificación	25%	75,00%	25,00%	100,00%	8.400,00	1.977,00		100%	100,00%	100,00%	8.400,00	2.363,00	28,13%
12	Dirección General de Asuntos Administrativos	25%	75,00%	25,00%	100,00%	91.224,75	30.154,25	33,05%	100%	100,00%	100,00%	91.224,75	73.131,25	80,17%
13	Unidad Financiera	25%	75,00%	25,00%	100,00%	39.172,00	8.345,33	21,30%	100%	100,00%	100,00%	39.172,00	28.477,41	72,70%
14	Unidad de Bienes y Servicios	25%	75,00%	23,00%	92,00%	2.370.530,25	676.644,84	28,54%	100%	98,00%	98,00%	2.370.530,25	2.067.296,68	87,21%
15	Unidad de Gestión de Talento Humano	25%	66,70%	15,00%	60,00%	21.819.816,00	8.540.380,22	39,14%	100%	81,70%	81,70%	21.819.816,00	21.678.876,15	99,35%
Total 4to Trimestre Dirección General de Asuntos Administrativos		25%	72,93%	22,00%	88,00%	24.320.743,00	9.255.524,64	38,06%	100%	94,93%	94,93%	24.320.743,00	23.847.781,49	98,06%
9	Dirección General de Asuntos Jurídicos	25%	50,00%	24,50%	98,00%	1.967.581,00	1.710,00	0,09%	100%	74,50%	74,50%	1.967.581,00	701.159,35	35,64%
10	Unidad de Análisis Jurídico	25%	75%	25,00%	100,00%	2.000,00	0	0,00%	100%	100,00%	100,00%	2.000,00	1.000,00	50,00%
11	Unidad de Gestión Jurídica	25%	76,60%	25,00%	100,00%	45.412,00	5.016,20	11,05%	100%	100,00%	100,00%	45.412,00	21.690,40	47,76%
Total 4to Trimestre Dirección General de Asuntos Jurídicos		25%	67,20%	24,83%	99,33%	2.014.993,00	6.726,20	0,33%	100%	91,50%	91,50%	2.014.993,00	723.849,75	35,92%
TOTAL		25%	63,36%	24,30%	97,20%	85.030.101,00	27.491.051,03	32,33%	100%	87,64%	92,00%	85.030.101,00	61.617.566,17	72,47%

Anexo 1

ACCION DE CORTO PLAZO POR UNIDAD ORGANIZACIONAL PROCURADURIA GENERAL DEL ESTADO							
Acción de Corto Plazo	Unidad Organizacional	EJECUCIÓN FISICA Y PRESUPUESTARIA ANUAL 2023					
		Prog. Anual	Ejec. Fisica Anual	Tasa de Eficacia	Programada Bs.	Ejecutada Bs.	Ejec. Financiera
Monitorear, coordinar, revisar, analizar, validar y presentar a la MAE estrategias, mecanismos de defensa legal en instancias judiciales y extrajudiciales en el ámbito nacional e internacional en arbitraje, de inversiones, procesos en DDHH y Medio Ambiente; asimismo en arbitrajes comerciales y otros mecanismos de solución de controversias sin eximir de responsabilidad a la entidad competente para la defensa legal de sus intereses institucionales; ejecutar actividades de apoyo técnico legal y operativo al Procurador General del Estado y Administrar, organizar, sistematizar resguardar y proteger el Archivo Especializado de Procesos Judiciales y Extrajudiciales.	Subprocuraduría de Defensa y Representación Legal del Estado	100%	96,80%	96,80%	44.373.251,00	25.755.645,79	58,04%
Consolidación de los Subsistemas de Registro, Seguimiento, Evaluación e Intervención, destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las Unidades Jurídicas de la Administración Pública, para la defensa legal de los intereses del Estado.	Subprocuraduría de Seguimiento e Intervención	100%	89,94%	89,94%	651.558,00	480.354,90	73,72%
Supervisa la Asesoraría, Coordina la Investigación y Aprueba la Producción Normativa para contribuir a las estrategias y acciones de Defensa Legal de los intereses del Estado.	Subprocuraduría de Asesoramiento, Investigación y Producción Normativa	100%	98,27%	98,27%	276.351,00	231.889,77	83,91%
Ejecución de programas de Capacitación continua en materia de defensa legal del Estado, y ejecución de Programas de Posgrado a través de convenio.	Escuela de Abogados del Estado	100%	91,04%	91,04%	2.766.600,00	1457811,99	52,69%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de La Paz	Dirección Desconcentrada Departamental La Paz	100%	100,00%	100,00%	1.392.878,00	1289195,02	92,56%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Santa Cruz	Dirección Desconcentrada Departamental Santa Cruz	100%	100,00%	100,00%	1.006.639,00	931980,04	92,58%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamentode Cochabamba	Dirección Desconcentrada Departamental Cochabamba	100%	85,00%	85,00%	1.158.404,00	1.113.221,00	96,10%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Chuquisaca	Dirección Desconcentrada Departamental Chuquisaca	100%	84,00%	84,00%	1.211.009,00	1.133.814,56	93,63%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Tarija	Dirección Desconcentrada Departamental Tarija	100%	100,00%	100,00%	731.806,00	705333,27	96,38%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamentode Oruro	Dirección Desconcentrada Departamental Oruro	100%	85,20%	85,20%	707.863,00	646144,34	91,28%



Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Potosí	Dirección Desconcentrada Departamental Potosí	100%	93,00%	93,00%	702.626,00	656540,79	93,44%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamentode Beni	Dirección Desconcentrada Departamental Beni	100%	93,20%	93,20%	589.393,00	555.397,89	94,23%
Consolidación del sistema de registro (RAE-ROPE) y ejecución de seguimiento, evaluación e intervención destinados a velar por el ejercicio de las acciones diligentes de las UJ de la administración pública en los procesos judiciales en departamento de Pando	Dirección Desconcentrada Departamental Pando	100%	69,83%	69,83%	645.524,00	599354,4	92,85%
Desarrollar actividades intra e interinstitucionales a nivel nacional e internacional en el ámbito de promover, defender y precautelar los intereses del Estado para el cumplimiento del POA 2023 Y PEI.	Despacho del Procurador General del Estado	100%	100,00%	100,00%	1.297.922,00	621368,26	47,87%
Promoción de la imagen institucional de la PGE y la MAE mediante una estrategia comunicacional a nivel nacional en la gestión 2023	Unidad de Comunicaciones y Relaciones Públicas	100%	100,00%	100,00%	211.224,00	122896,33	58,18%
Atender y optimizar los requerimientos de recursos tecnológicos de manera eficaz, eficiente y oportuna, a través de la implementación de las nuevas tecnologías de la Información y Comunicación.	Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación	100%	74,16%	74,16%	889.024,00	684049,16	76,94%
Evaluar el grado de cumplimiento y eficacia de los sistemas de administración y de los instrumentos de control interno incorporados en ellos; Determinar la confiabilidad de los Registros y Estados Financieros; y Analizar los resultados y eficiencia de las operaciones.	Unidad de Auditoría Interna	100%	85,00%	85,00%	45.492,00	42976,75	94,47%
Promover la transparencia, prevención, y lucha contra la corrupción para una Gestión Pública Transparente de la PGE.	Unidad de Transparencia	100%	100,00%	100,00%	28.401,00	15597,67	54,92%
Administrar los recursos humanos, financieros y no financieros, con eficiencia y eficacia, cumpliendo los procedimientos en el marco de la normativa vigente para coadyuvar al logro de los objetivos institucionales, durante la gestión 2023.	Dirección General de Asuntos Administrativos	100%	88,70%	88,70%	24.320.743,00	23847781,49	98,06%
Brindar asesoramiento legal integral y eficiente a la entidad en el marco de la Constitución Política del Estado y demás disposiciones legales en vigencia, para el cumplimiento de la gestión institucional, coordinando acciones Técnicos -Jurídicas.	Dirección General de Asuntos Jurídicos	100%	91,83%	91,83%	2.014.993,00	723849,75	35,92%
Planificar y organizar a Mediano y Corto Plazo las actividades de la institución, así como promover la estructura, el desarrollo institucional de la PGE conforme a normativa vigente.	Dirección General de Planificación	100%	100,00%	100,00%	8.400,00	2363	28,13%
TOTAL		100%	91,71%	91,71%	85.030.101,00	61.617.566,17	72,47%

