



# PROCURADURÍA GENERAL DEL ESTADO

## RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL GESTIÓN 2026

*Msc. Hugo César León La Faye*  
**PROCURADOR GENERAL DEL ESTADO**





# MARCO CONSTITUCIONAL Y LEGAL

La Procuraduría General del Estado (PGE) es la Institución de Representación Jurídica Pública, cuya atribución es promover, defender y precautelar los intereses del Estado, según lo establecido en el Art. 229 de la Constitución Política del Estado y en los Artículos 2 y 8 de La Ley de la Procuraduría General del Estado N° 064 de fecha 05 de Diciembre de 2010 y sus Modificaciones Establecidas por La Ley N° 768



# HORIZONTE ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL



## HORIZONTE POLÍTICO (VISIÓN 2026-2030)



VISION

*"Ser el referente de la defensa jurídica inteligente, basada en soberanía tecnológica y análisis predictivo, protegiendo con eficiencia los recursos del Estado"*

## RAZÓN DE SER (MISIÓN 2026-2030)



MISIÓN

*"Defender los intereses del Estado y los Derechos Humanos mediante la representación jurídica internacional, la supervisión, evaluación e intervención técnica de las unidades jurídicas públicas; consolidando una gestión legal estratégica y digitalizada que garantice la soberanía y la protección efectiva del patrimonio de las y los bolivianos."*



# SUBPROCURADURÍA 1



## SITUACIÓN HEREDADA (GESTIÓN 2025)

### RECLAMACIONES EN CONTRA EL ESTADO

21 CASOS CON ALTA EXPOSICIÓN FINANCIERA  
(EN NEGOCIACION)

18 PROCESOS Y CONTROVERSIAS ARBITRALES TRANSADOS  
ENTRE 2008 Y 2019

10 ARBITRAJES COMERCIALES Y DE INVERSION  
(EN CURSO)

1 PAGO PENDIENTE DE REPARACION SENTENCIA DE LA  
CORTE IDH

## QUE SE HIZO (GESTIÓN 2026 – 1er. CUATRIMESTRE)

### RIESGO MITIGADO

SE LOGRÓ LA ANULACION PARCIAL DE LAUDO  
COMERCIAL FAVORABLE AL ESTADO

## SITUACIÓN ACTUAL, EN FAVOR DEL ESTADO (GESTIÓN 2026)

### IMPACTO ECONOMICO MITIGADO (CON RIESGO)

SE CONTINUA CON EL PROCESO DE MITIGACIÓN EN  
DOS DISPUTAS:

- DE INVERSIONES
- COMERCIAL

SE ACTIVARON DEMANDAS POR RECONVENCIÓN,  
ANULACIÓN Y EJECUCIÓN DE LAUDO  
(EN PROCESO)



<u>DEUDAS</u> PENDIENTES DE PAGO A CONSORCIOS, PERITOS Y CENTROS DE ARBITRAJE (GESTIONES 2023 AL 2025)	PAGOS PARCIALES DE DEUDA FLOTANTE <u>REALIZADOS</u> A CONSORCIOS, PERITOS Y CENTROS DE ARBITRAJE (GESTIÓN 2026)	PAGOS <u>PENDIENTES</u> A CONSORCIOS, PERITOS Y CENTROS DE ARBITRAJE (GESTIÓN 2026)
USD 2.528.713	USD 1.971.278	USD 1.528.580



# SUBPROCURADURÍA 2



# DIRECCIÓN GENERAL DE AUDITORIA LEGAL FORENSE – (NUEVA CREACIÓN)



## QUE SE HIZO (GESTIÓN 2026 – 1er. CUATRIMESTRE)

- CREACIÓN DE UNA DIRECCIÓN DE AUDITORIA LEGAL FORENSE, ESPECIALIZADA EN PROCESOS DE INVESTIGACIÓN
- SE REALIZARON PROCESOS DE INVESTIGACIÓN A 6 ENTIDADES Y EMPRESAS PÚBLICAS (DIC/25 A LA FECHA):

ENTIDAD	CASO
YPFB	BOTRADING II
ABC	SILLAR II
BCB	OPERACIONES DE INTERCAMBIO DE VALORES/2024
PGE	10 CONTRATOS
YLB	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS (ITEM 5 Y 8)

## PROCEDIMIENTO (GESTIÓN 2026)

- **REUNIÓN** DE COORDINACIÓN CON LA ENTIDAD CASO .
- **RECOPIACIÓN** DE INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN
- **REVISIÓN** DE LA INFORMACION Y/O DOCUMENTACIÓN REMITIDA POR YLB.
- **ANÁLISIS Y EVALUACIÓN** DE LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS REALIZADOS EN YLB.

### PRODUCTOS :

- EMISIÓN DEL INFORME TÉCNICO LEGAL DE IDENTIFICACIÓN DE HALLAZGOS SOBRE POSIBLES IRREGULARIDADES COMETIDAS POR SERVIDORES PUBLICOS Y PARTICULARES.
- ESTABLECER EL POSIBLE DAÑO ECONÓMICO.
- ENTREGA DEL INFORME A LA ENTIDAD O EMPRESA INVESTIGADA PARA QUE ELABOREN LA DENUNCIA AL MINISTERIO PUBLICO

## PROYECTADO (GESTIÓN 2026)

**POTENCIAR Y ARTICULAR** LA COBERTURA DE INVESTIGACIÓN ESPECIALIZADA (AUDITORIA LEGAL FORENSE)  
(APROX. A 15 CASOS EN:)

- ENTIDADES PÚBLICAS
- EMPRESAS PÚBLICAS

**PRIORIZANDO LOS CASOS DE ALTO IMPACTO ECONÓMICO Y SOCIAL PARA EL ESTADO.**



# DIRECCIÓN GENERAL DE LITIGIO NACIONAL

## NUEVO PARADIGMA – RECUPERACION DE LOS RECURSOS DEL ESTADO

### SITUACIÓN HEREDADA (GESTIÓN 2025)

RESOLUCIÓN PROCURADURIAL  
(Nº 01/2025 02/01/2025)  
LIMITE DE CUANTÍA BS. 7.000.000

409 PROCESOS JUDICIALES A  
NIVEL NACIONAL ENTRE:

- PENALES,
- CIVILES,
- COACTIVOS FISCAL
- CONTENCIOSOS ADMINISTRATIVOS

92 RADICADOS EN ESTA DIRECCION

317 RADICADOS EN LAS DIRECCIONES  
DEPARTAMENTALES

### QUE SE HIZO (GESTIÓN 2026 – 1er. CUATRIMESTRE)

RESOLUCIÓN PROCURADURIAL  
(Nº 01/2026 05/01/2026)  
REDUCE EL LIMITE DE LA CUANTÍA A  
BS. 5.000.000

**NUEVA PREMISA:** TENER LA CAPACIDAD DE  
INGRESAR A PROCESOS CUYA CUANTÍA SEA  
IGUAL O MAYOR A BS. 5.000.000,  
AMPLIÁNDOSE ASÍ EL ÁMBITO DE  
INTERVENCIÓN PROCESAL.

**DAR CONTINUIDAD AL PATROCINIO LEGAL  
DE 430 PROCESOS JUDICIALES**

100 RADICADOS EN LA DIRECCIÓN DE LITIGIO  
330 RADICADOS EN LAS DEPARTAMENTALES

**ANOTACIONES PREVENTIVAS (2026)**

- EN CADA UNO DE LOS CASOS EN PROCESO Y  
CONCLUIDOS

### SITUACIÓN ACTUAL (GESTIÓN 2026)

3 SENTENCIAS CONDENATORIAS

- **2** DEL CASO PAROTANI – BLOQUEOS 2024
- **1** CASO COIMAS - CONFISCACIÓN DE  
BIENES
- **1** CASO BCB - SENTENCIA CIVIL  
(EJECUCION DE LA GARANTIA DEL CREDITO  
A FAVOR DEL BCB)

**2 AUTO DE VISTA, CON RECUPERACIÓN  
A FAVOR DEL ESTADO:**

- CASO FANCESA
- CASO VIADUCTO HUAYLLA

### PROYECTADO (GESTIÓN 2026)

**RELEVANCIA SOCIAL**

- BANCO FASSIL
- BOTRADING II
- EL SILLAR II

**RELEVANCIA ECONOMICA**

#### CASO

**BOTRADING I**

**FONDO INDIGENA LUIS ARCE**

**PISCINAS YLB**

**PLANTA PROCESADORA DE  
PAPA**

**BCB-BONOS**

**TREN METROPOLITANO**

**DGAC-AASANA**

**EL SILLAR 1**

# CONTROL DE UNIDADES JURIDICAS

SITUACIÓN HEREDADA (GESTIÓN 2025)	QUE SE HIZO (GESTIÓN 2026 – 1er. CUATRIMESTRE)	SITUACIÓN ACTUAL (GESTIÓN 2026)	PROYECCIÓN A FUTURO
<p>5 SUPERVISIONES CONCLUIDAS AL AÑO</p> <p>60 DIAS HABILES POR SUPERVISIÓN</p> <p>ACTUALIZACION DE PROCESOS EN EL SISTEMA RIAPE (RAE-ROPE) CADA 45 DIAS DE 37.000 PROCESOS</p> <p>SE REALIZO SEGUIMIENTO SOLO A 4.625 PROCESOS QUE <b>CORRESPONDE EL 12.5%</b>, DE CUMPLIMIENTO)</p> <p>NO SE REALIZABA VERIFICACIONES IN SITU</p>	<p><b>MODIFICACIÓN DEL “REGLAMENTO DE SUPERVISIÓN DE ENTIDADES Y/O EMPRESAS PÚBLICAS” APROBADO R.P. N° 033/2026 18.03.2026</b></p>	<p>SE ACORTO PLAZOS DE LAS SUPERVISIONES A LA DGSUJ REALIZARA UNA SUPERVISIÓN POR MES (12 X GESTIÓN)</p> <p>LAS DDDS EFECTUARÁN SUPERVISIONES BIMESTRAL (6 X GESTIÓN)</p> <p>45 DIAS HABILES POR SUPERVISIÓN</p> <p>ACTUALIZACION Y/ O REGISTRO DE PROCESOS EN EL SISTEMA RIAPE (RAE-ROPE) CADA 60 DIAS (OPTIMIZAR CUMPLIMIENTO)</p> <p>IMPLEMENTACIÓN DE VERIFICACIÓN IN SITU MENSUALMENTE LA DGSUJ EFECTUARA LAS VERIFICACIONES Y BIMESTRAL LAS DDDS</p>	<p>LA DGSUJ REALIZARA 10 SUPERVISIONES EN EL 2026</p> <p>LAS DDDS REALIZARAN 5 SUPERVISIONES EN EL 2026</p> <p><b>OPTIMIZAR</b> EL CUMPLIMIENTO DE REGISTRO Y ACTUALIZACIÓN DE PROCESOS.</p> <p>LA DGSUJ EFECTUARA VERIFICACIONES IN SITU, 5 POR MES (50 EN LA GESTIÓN 2026). LAS DDDS EFECTUARAN VERIFICACIONES IN SITU, 5 POR BIMESTRE (25 EN LA GESTIÓN 2026)</p> <p><b>IMPLEMENTACION</b> DEL CURSO ESPECIALIZADO EN EL MANEJO DEL SISTEMA RIAPE (ENTRE JUNIO Y JULIO PARA COADYUVAR A LA TRANSICION DE LAS NUEVAS AUTORIDADES SUBNACIONALES).</p>

# DIRECCIONES DEPARTAMENTALES

## SITUACIÓN HEREDADA (GESTIÓN 2025)

(D.S. N° 5115)  
PROCESOS ABANDONADOS (AE VIVIENDA Y OTROS)

PENALES	91
CIVILES	21
CONTENCIOSOS	21
COACTIVO FISCAL	377
LABORALES	61
EJECUTIVO SOCIAL	6.844
ACCIONES DE AMPARO CONSTITUCIONAL	2
<b>TOTAL</b>	<b>7.417</b>

## QUE SE HIZO (GESTIÓN 2026 – 1er. TRIMESTRE)

### RESOLUCIÓN PROCURADURIAL

N° 006/2026 DE 13 DE ENERO DE 2026:

#### - DESCONCENTRACION

PROCESOS A CARGO DE LAS DIRECCIONES DEPARTAMENTALES 7.417 CASOS

#### - REDUCCION DE COSTOS

(SERVICIOS PROFESIONALES, PASAJES Y VIATICOS DE 19 CONSULTORES)

## SITUACIÓN ACTUAL (GESTIÓN 2026)

DIRECCION DESCONCENTRADA DEPARTAMENTAL (DDD)	PROCESOS
LA PAZ	3.261
SANTA CRUZ	2.962
COCHABAMBA	632
TARIJA	228
BENI	107
ORURO	99
CHUQUISACA	57
PANDO	55
POTOSI	16
<b>TOTAL</b>	<b>7.417</b>

## PROYECCIÓN A FUTURO

**PATROCINIO** LOCAL, EFECTIVO OPORTUNO Y DESCONCENTRADO DE LOS 7417 PROCESOS

**RECUPERACIÓN** DE ACRENCIAS A FAVOR DEL ESTADO EN LA GESTIÓN 2026:

A faint, light-colored wireframe illustration of a modern building with a grid-like facade, positioned behind the main text.

# DIRECCIÓN GENERAL DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS



## AJUSTE DE PERSONAL

SITUACIÓN HEREDADA (GESTIÓN 2025)	
179 ITEMS	COSTOS SALARIOS, PASAJES Y VIÁTICOS  <b>Bs. 26.632.624</b>
19 EVENTUALES	
17 CONSULTORES	
<b>215</b> TOTAL PERSONAL	

QUE SE HIZO (GESTIÓN 2026)	
144 ITEMS	COSTOS SALARIOS, PASAJES Y VIÁTICOS  <b>Bs. 21.965.997</b>
17 EVENTUALES	
12 CONSULTORES	
<b>173</b> TOTAL PERSONAL	

PROYECTADO (AHORRO GESTIÓN 2026)	
-35 ITEMS	<b>COSTOS SALARIOS, PASAJES Y VIÁTICOS</b>  <b>Bs. - 4.666.627</b>
-2 EVENTUALES	
-5 CONSULTORES	
<b>-42</b> TOTAL PERSONAL	

## AJUSTE DE ESTRUCTURA

GESTIÓN 2025
3 SUBPROCURADURIAS
8 DIRECCIONES GENERALES

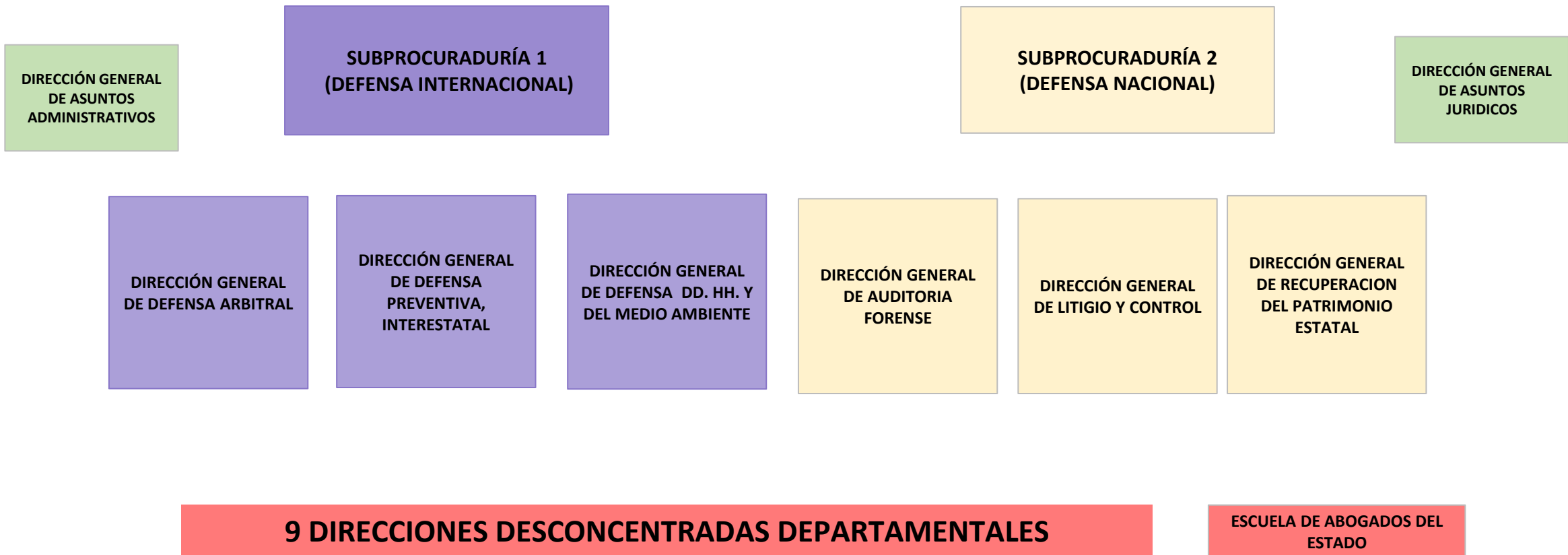
AJUSTE GESTIÓN 2026
2 SUBPROCURADURIAS
6 DIRECCIONES GENERALES

AJUSTE TOTAL
-1 SUBPROCURADURIAS
-2 DIRECCIONES GENERALES



# ESTRUCTURA 2026

## PROCURADOR GENERAL DEL ESTADO



# PRESUPUESTO ASIGNADO PARA LA GESTION FISCAL 2026

(Expresado en Bolivianos)



FUENTE DE FINANCIAMIENTO	GRUPO DE GASTO	PRESUPUESTO INICIAL	% RESPECTO AL PPTO. INICIAL
<b>41</b> TRANSFERENCIAS T.G.N.	10000 Servicios Personales	32.674.718	76,13%
	20000 Servicios No Personales	7.072.452	16,48%
	30000 Materiales y Suministros	2.231.033	5,20%
	40000 Activos Reales	928.113	2,16%
	80000 Impuestos, Regalías y Tasas	15.713	0,04%
<b>Total 41</b>		<b>42.922.029</b>	<b>100%</b>

<b>20</b> RECURSOS ESPECIFICOS	10000 Servicios Personales	280.132	40,47%
	20000 Servicios No Personales	213.921	30,90%
	30000 Materiales y Suministros	97.009	14,01%
	50000 Activos Financieros	0	0,00
	60000 Servicio de la Deuda Pública y Disminución de Otros Pasivos	0	0,00
	80000 Impuestos, Regalías y Tasas	98.858	14,28%
	90000 Otros Gastos	2.280	0,33%
<b>Total 20</b>		<b>692.200</b>	<b>100%</b>

<b>TOTAL PRESUPUESTO ASIGNADO 2026</b>	<b>43.614.229</b>
--	-------------------



# REDUCCIÓN PRESUPUESTO GESTION FISCAL 2026

## (Expresado en Bolivianos)

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO APROBADO CON LEY N°1705	REDUCCIÓN DEL 30%	REDUCCIÓN DEL 10%	TOTAL REDUCCION	SALDO PRESUPUESTARIO DISPONIBLE PARA MAYO A DICIEMBRE GESTION 2026
FUENTE 20	692.200	70.033	42.241	112.274	579.926
FUENTE 41	42.922.029	5.532.749	889.146	6.421.895	36.500.134
<b>TOTAL</b>	<b>43.614.229,00</b>	<b>5.602.781,79</b>	<b>931.387,75</b>	<b>6.534.169,54</b>	<b>37.080.059,46</b>

**NOTA:** Aplicación reducción del 30% de la masa salarial y 10% en el resto de gastos corrientes respecto al presupuesto devengado en la gestión 2025 (Artículo 22 del Decreto Supremo N° 5516 de 13 de enero de 2026)

**Fuente:** Unidad Financiera – Dirección General de Asuntos Administrativos

# PAC

## PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES – GESTIÓN 2026

POR MODALIDAD DE CONTRATACIÓN				
N°	MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	PROGRAMADO (En Bolivianos)	% PROGRAMADO	PROGRAMADO (Cantidades)
1	Contratación Menor	535.708	17%	17
2	Contratación ANPE	2.265.763	71%	11
3	Contratación Licitación Pública	104.361	3%	1
4	Contratación Compra Nacional por Convocatoria	300.000	9%	1
	<b>TOTALES</b>	<b>3.205.832</b>	<b>100%</b>	<b>30</b>

*(\*) Elaboración Propia con base PAC Inicial publicado el 12/01/2026*

# CAPACITACION INTERNA DEL PERSONAL PROGRAMADAS



## CAPACITACION ADMINISTRATIVA

ACTIVIDAD PROGRAMADA	FECHA DE CONCLUSIÓN
LEY 1178 RESPONSABILIDAD POR LA FUNCIÓN PUBLICA	30/08/2026
USO DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN FUNCIONES ADMINISTRATIVAS	31/12/2026

## CAPACITACION SUSTANTIVA

ACTIVIDAD PROGRAMADA	FECHA DE CONCLUSIÓN
SISTEMA RIAPE	31/12/2026
MEDIOS ALTERNATIVOS DE SOLUCION DE CONTROVERSIAS	31/12/2026
CURSO OBLIGATORIO EN "GESTIÓN PÚBLICA Y DEFENSA LEGAL DEL ESTADO".	31/12/2026



# UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA

## INFORMACIÓN SOBRE AUDITORÍAS

### AUDITORIAS DE CONFIABILIDAD

ACTIVIDAD PROGRAMADA	FECHA DE CONCLUSIÓN
Auditoria de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros gestión 2025	<b>27/02/2026</b> (actividad cumplida según POA)
Actividades previas de la Auditoria de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros gestión 2026	<b>31/12/2026</b>

### AUDITORIAS DE CUMPLIMIENTO

ACTIVIDAD PROGRAMADA	FECHA DE CONCLUSIÓN
Auditoría de Cumplimiento del "Procedimiento específico para el control y conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales gestión 2025	<b>30/06/2026</b>
Auditoria de Cumplimiento del Sistema de Presupuesto	<b>30/08/2026</b>
Auditoria de Cumplimiento de los Procesos judiciales y controversias transados	<b>30/12/2026</b>

### SEGUIMIENTOS AL CUMPLIMIENTO DE RECOMENDACIONES

ACTIVIDAD PROGRAMADA	FECHA DE CONCLUSIÓN
Primer Seguimiento a las recomendaciones emergentes de la Auditoría gestión 2025	<b>31/12/2026</b>
Segundo Seguimiento a las recomendaciones emergentes de la Auditoría gestión 2024	<b>31/12/2026</b>

### AUDITORIAS NO PROGRAMADAS

A requerimiento de la MAE y/o denuncias



# PROCURADOR GENERAL DEL ESTADO



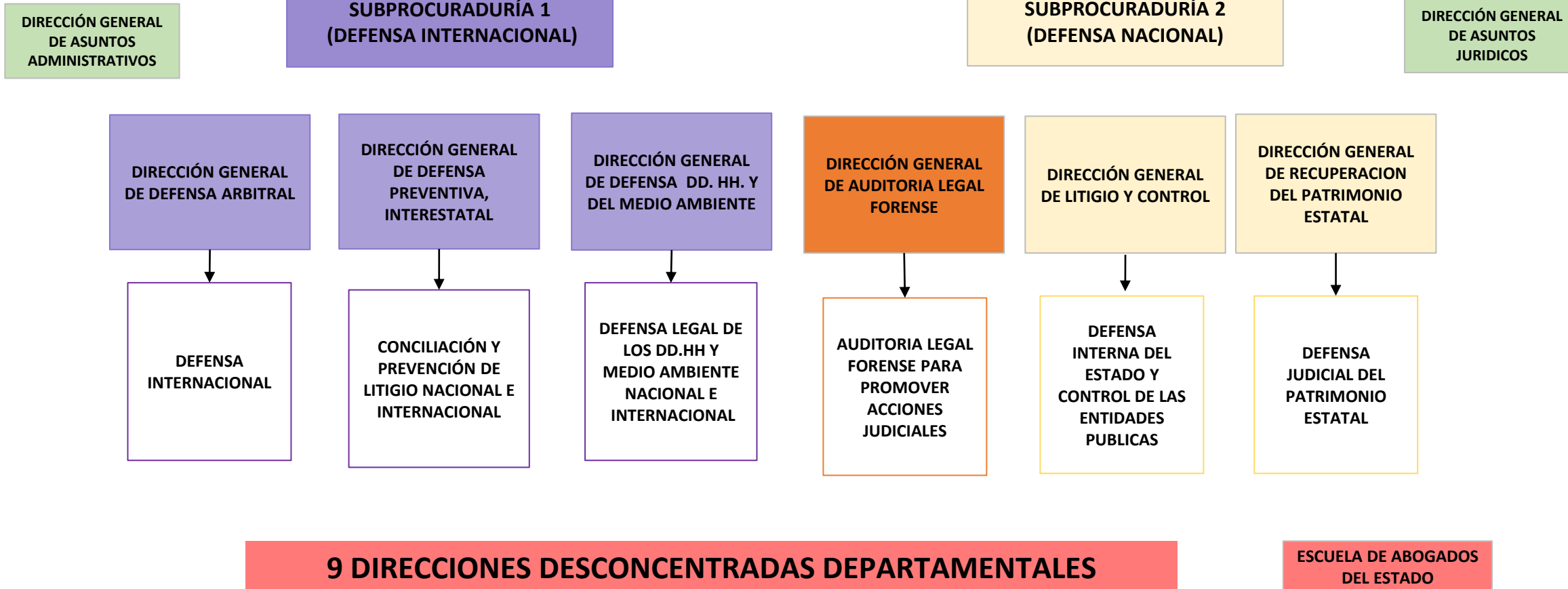
# ESTRUCTURA 2026 PARA UNA GESTIÓN POR RESULTADOS



**PROCURADOR GENERAL DEL ESTADO**

1

2



# DE UNA GESTIÓN ALTAMENTE BUROCRÁTICA A UNA GESTIÓN EFICAZ DE RECUPERACIÓN DE LOS RECURSOS DEL ESTADO



## GESTIÓN TRADICIONAL Y BUROCRÁTICA (2025)

- MEDICIÓN DE TRÁMITES DE GESTIÓN BASADOS EN INFORMES Y NOTAS.
- DEFENSA BUROCRÁTICA SIN INDICADORES FINANCIEROS.

## GESTIÓN POR RESULTADOS (2026)

- INDICADORES BASADOS EN CUMPLIMIENTO DE RESULTADOS.
- INDICADORES QUE MIDAN RECURSOS RECUPERADOS Y/O MITIGADOS A FAVOR DEL ESTADO.

## EL MOTOR

## USO DE “INTELIGENCIA ARTIFICIAL”

Se realizarán gestiones para conseguir que la Cooperación Internacional provea recursos económicos y técnicos



# PROCURADURÍA GENERAL DEL ESTADO

*GRACIAS....*

